

TEATRUL MUNICIPAL “Mr. PASTIA FOCȘANI”



RAPORT PRIVIND MANAGEMENTUL INSTITUȚIEI ÎN 2017

Prezentul raport de activitate a fost elaborat pentru evaluarea managementului de către Consiliul Local Focșani, denumit în continuare **autoritatea**, pentru Teatrul Municipal Focșani, denumită în continuare **instituția**, aflată în subordinea sa, în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 269/2009, cu modificările și completările ulterioare, denumită în continuare **ordonanța de urgență**, precum și cu cele ale regulamentului de evaluare.

Analiza și notarea Raportului managerial se face în baza următoarelor criterii de evaluare:

1. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent;
2. Îmbunătățirea activității instituției;
3. Organizarea/sistemul organizațional al instituției
4. Situația economico – financiară a instituției
5. Strategia, programele și implementarea planului de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice instituției, conform sarcinilor formulate de autoritate;

6. Evoluția economico – financiară a instituției, pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate;

1. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent

Teatrul Municipal Focșani este o instituție publică de cultură înființată la 15 iulie 1994, prin Hotărârea nr.51 a Consiliului Local al municipiului Focșani și subordonată acestuia.

Teatrul Municipal Focșani își desfășoară activitatea în baza Statutului instituției emis prin Hotărârea nr.29 din 31.03.1995 de către Consiliul Local al Municipiului Focșani, precum și a Regulamentului Intern de Organizare.

a. Teatrul Municipal Focșani a avut colaborări permanente cu celelalte instituții de cultură din subordinea Consiliului Local dar și cu cele subordonate Consiliului Județean Vrancea: Ansamblul profesionist „Țara Vrancei” și Ateneul Popular „Mr. Gh. Pastia” care are în componența sa Corul „Pastorală” și Orchestra camerală „Unirea”. La acestea se adaugă colaborarea cu Centrul Cultural Vrancea pentru susținerea proiectului ”Sărut mâna, doamnă”. De asemenea, pentru diversificarea repertoriului teatral și satisfacerea gustului pentru artă dramatică a publicului focșănean (care este de fapt publicul țintă al instituției noastre), am colaborat cu diverse Teatre din țară și din București. Instituția noastră a colaborat la proiectele corului municipal „Pastorală” prin prezentarea Festivalului Internațional de muzică corală ”Pastorală”, Ansamblului Folcloric profesionist „Țara Vrancei”. De asemenea, instituția noastră a găzduit și asigurat logistica pentru numeroase simpozioane, concursuri școlare, lansări de carte, conferințe publice susținute de personalități ale vieții cultural științifice din România.

O activitate importantă a instituției noastre, este strâns legată de persoanele de vârstă a treia, care la prezentarea unor recitaluri de poezie sau piese de teatru au fost invitați gratuit sau cu reducere de preț la bilete. De asemenea Instituția noastră găzduiește premiarea cuplurilor ”de aur”.

Având în vedere toate acestea, putem detalia astfel:

Încheind anul 2017, Teatrul Municipal Focșani își prezintă ”bilanțul” activității sale care, ca de fiecare dată, în funcție de posibilitățile financiare, prezintă spectacole care să fie pe gustul publicului său.

Ca în fiecare an, în ceea ce privește activitatea Teatrului Municipal Focșani, debutează cu un eveniment național și anume Ziua Culturii Naționale, la **15**

Ianuarie, ca un omagiu adus poetului Eminescu. Cu acest prilej TMF a susținut un spectacol de muzică și poezie intitulat ”Eminescu – unicul”, la care au participat actorii Sorin Francu, Paula Grosu, Adrian Damian, Cristina Cristian, Valentin Cotigă și George Costin. Au susținut recitaluri Costin Soare – chitară și Marian Bucur – nai.



https://www.youtube.com/results?search_query=serata+eminescu+paula+grosu

(linkul prezintă imagini din spectacolul ”Eminescu-unicul”)

Tot în cadrul Zilei Culturii Naționale a avut loc, cu o zi înainte, respectiv 14 ianuarie, un spectacol folcloric.

În perioada **23 – 27 ianuarie** TMF a avut repetiții pentru înlocuirea a unei actrițe și a unui actor la spectacolul ”Tache, Ianke și Cadâr”.

Un alt eveniment de anvergură națională are loc în luna ianuarie și anume Mica Unire, la **24 ianuarie**, eveniment la care TMF este prezent prin reprezentantul său cel mai important, dierctorul instituției Sorin Francu, prezentatorul manifestării.

În seara de 27 ianuarie TMF a fost gazda spectacolului ”Magnolie și cianură”, având-o ca protagonistă pe Carmen Tănase, iar pe 30 ianuarie spectacolul ”Gaițele”, cu Florina Cercel.

La fiecare sfârșit de săptămână au loc în foyer cununii civile.

Luna februarie este dominată de repetițiile la ”Tache, Ianke și Cadâr” și cununii civile.

Actorii Cristina Cristian, Adrian Damian și Sorin Francu au participat în data de 16 februarie, cu prilejul Zilei Internaționale a Cititului Împreună, la o manifestare dedicată evenimentului ce s-a desfășurat la Focșani Mall, alături de Biblioteca Județeană „Duiliu Zamfirescu”.

Biblioteca Județeană "Duiliu Zamfirescu" Vrancea

#CITIM ÎMPREUNĂ!

PROGRAM EVENIMENTE ZICI
16 FEBRUARIE 2017

Centrul de Formare
Ora 9.00 - 10.00 - **Întâlnire pe Skype cu un scriitor român de cărți pentru copii și sesiune de lectură împreună** cu bunicii și copiii. **Carmen Tiderle** este autor de cărți pentru copii și a publicat până acum „Pe dos, poezii cu prostii pentru copii” și „În orașul Bucurville” (Editura Vellant). Vor participa 20 de elevi de clasa a VII-a de la Școala Gimnazială Bilești, județul Vrancea și 10 buni iubitori de lectură.

Ora 11.30 - 12.30 - **Povești cu lipici pentru pitici** - lectură cu sprijinul voluntarilor pentru copiii de la Grădinița cu P.P. Nr. 18 Focșani. Participă 12 voluntari care vor spune povești celor peste 200 de copii de la toate grupele grădiniței.

Ora 13.00 - 14.00 - **Primarul citește copiii!** - Sesiune de lectură împreună cu domnul Cristu-Valentin Misăilă, Primarul orașului Focșani și 15 copii cu vârsta între 10 și 16 ani, la sediul Primăriei Focșani.

Ora 18.00 - **Citim împreună la Focșani Mall!** Eveniment de lectură publică organizat la Focșani Mall. Vor citi împreună cu cei prezenți actorii Sorin Francu, Adrian Damian și Cristina Cristian, dar și copii și voluntari ai bibliotecii. Îi așteptăm pe copii, părinți, bunici, alături de noi, cu povești și poezii interesante, o tombolă dar și multe alte surprize.

Secția pentru copii
Ora 10.00 - 12.00 - **Atelier de lectură** din poeziile scriitoarei vrâncene pentru copii Oana-Diana Renea și din lucrările premiate la **Concursul național de creație literară Oana-Diana Renea**. Sesiuni de lectură cu scriitorii prezenți și premianții ediției a V-a a Concursului Național de Creație Literară Oana-Diana Renea. Participă scriitorii Valeriu Anghel și Costică Neagu și 35 de elevi și cadre didactice de la școlile „Ștefan cel Mare” și „Duiliu Zamfirescu” din Focșani.

Ora 17.00 - **Funny reading** - lecturi interactive în limba engleză realizate de membrii „English Kids Club”. Participă 15 persoane.

Secția împreună la domiciliu adulți
Ora 10.00 - 11.00 - **Poeziile de dragoste ale Vrancei** - sesiune de lectură pentru seniorii de la Clubul Seniorilor din Focșani în prezența scriitoarei vrâncene Constanța Cornilă.

Sala de lectură adolescenți și adulți
Ora 16.00 - 18.00 - **Cititorii Cuziști** - sesiune de lectură din cărțile preferate de adolescenți și dezbateri literare cu participarea a 30 de elevi de clasa a IX-a, de la Colegiul Național „A.I. Cuza” Focșani și profesoara de limba română Ana Maria Noroce.

BIBLIOTECI PUBLICE DIN VRANCEA CARE ORGANIZEAZĂ EVENIMENTE DE LECTURĂ ÎMPREUNĂ

Biblioteca	Ora
Biblioteca Municipală Adjud	8.00 - 13.00
Biblioteca publică Boghești	Ora 11.30 - 12.30
Biblioteca publică Broșteni	Ora 11.00 - 12.00
Biblioteca publică Năruja	Ora 12.00 - 13.00
Biblioteca ortodoxă Parcu	Ora 11.00 - 12.00
Biblioteca publică Răcoasa	Ora 11.00 - 12.00
	16.00 - 17.00

Cititul împreună,
In special între adulți și copii, este una dintre cele mai frumoase activități din lume, mai ales dacă e făcută cu drag și cât mai des.
Citim împreună România recomandă zilnic 20 de minute de lectură împreună.

PARTENERI: Focșani Mall, Garretour, TEATRUL MUNICIPAL Mr. Ghe. Pastia, HARITUS, POLIROM, GABRIEL CORINT, PROMOTIS

Luna martie începe cu o comedie, „Tache, Ianke și Cadâr”, pe care am oferit-o publicului la început de primăvară. Un invitat de seamă, Dan Puric, a susținut o conferință în data de **3 martie**.

În seara de **5 martie** a avut loc pe scena TMF un spectacol dedicat doamnelor, realizat de Centrul Cultural Vrancea, la care și-au dat concursul, pe lângă Manuela Hărăbor și Alexandru Bindea și Sorin Francu și Paula Grosu. Partea muzicală a fost susținută de formația „Pacifica”, avându-l ca solist pe Leo Iorga, intitulat semnificativ **”Sărut mâna, Doamnă!”**

Tot doamnelor a fost dedicat și spectacolul susținut în data de **7 martie**, în sala Ansamblului Folcloric „Țara Vrancei” la care au colaborat și actorii TMF Cristina Cristian și Sorin Francu.

În seara de 8 martie a avut loc spectacolul cu piesa „Panică la operă”.

În tot acest timp au avut loc repetiții pentru spectacolele pe care Teatrul Municipal Focșani le-a jucat în cadrul proiectului **”Galele Teatrale Focșănene”**, ce

s-au desfășurat în perioada **20 martie – 2 aprilie** atât pe scena Teatrului cât și a Ateneului, împreună cu care se realizează acest proiect.

Astfel, în seara de **21 martie**, TMF a susținut spectacolul cu piesa **”Tache, Ianke și Cadâr”**, răsplătit cu multe aplauze de către publicul numeros aflat în sală.



Apoi, pe scenă s-au aflat Florin Piersic și Medeea Marinescu, în seara de **23 martie**, când au susținut spectacolul cu piesa **”Străini în noapte”**.

Nici copiii nu au fost uitați, așa că, în dimineața de **24 martie** s-au jucat două reprezentații cu spectacolul **”Cu Păcală”**, susținut de actorii TMF.



În seara de **25 martie** TMF se adresează din nou publicului matur, propunând comedia de mare succes ”**Încurcă lume**”.



Seara de **26 martie** ne aduce în fața scenei ”**Cabina actorilor**”, o comedie savuroasă cu Olga Delia Mateescu, Tudorel Filimon ș.a.

Din nou TMF se află în scenă, în seara de **27 martie** cu o altă comedie de succes ”**Shakespeare SRL**”, în regia lui Mihai Lungeanu, cu Sorin Francu, Adrian

Damian și Adrian Rădulescu. Spectacolul s-a jucat și pentru a marca **Ziua Mondială a Teatrului**.



În **28 martie**, tot în cadrul Galelor Teatrale Focșănene, s-a jucat spectacolul **”Visul unei nopți de iarnă”** de Tudor Mușatescu, apoi pe **29 martie** spectacolul **”O noapte furtunoasă”** cu Dan Tudor și Tudorel Filimon.

În trimestrul doi, putem spune că, în general, activitatea este una suținută. Astfel, în luna Aprilie, în data de 7 a avut loc, în cursul dimineții, un spectacol dedicat de elevi copiilor de la Școala specială ”Elena Doamna”, apoi, seara spectacolul cu piesa ”Te iubesc dar nu pe tine”.

Actorii TMF au jucat, cu prilejul Zilei Mondiale a Teatrului, în data de 25 aprilie spectacolul ”Shakespeare SRL” iar a doua zi, respectiv 26 aprilie, comedia de succes ”Tache, Ianke și Cadâr”.

Luna mai aduce cu sine un program încărcat începând în data de 4 mai, cu repetiții lectură la spectacolul ”Bădăranii” pe care TMF dorește să-l readucă în fața publicului.

În seara de 9 mai i-am avut invitați pe Medeea Marinescu și Marius Manole, care au susținut spectacolul ”All inclusive”.

În data de 11 mai, s-a jucat spectacolul Teatrului Municipal Focșani "Shakespeare SRL".

În data de 13 mai a avut loc în sală conferința motivațională "Provocarea V". De asemenea, am găzduit, în data de 22 mai, spectacolul de stand-up comedy pe care l-a susținut actorul de origine focșăneană Cosmin Nedelcu, alias "Micuțu".

În data de 23 mai, în sală a avut loc sărbătorirea Școlii nr. 2, "Ion Basgan".

Colegiul Național "Unirea" și-a desfășurat cursul festiv în sala de spectacole în data de 24 mai.

Ziua de 25 mai a fost una intensă, deoarece au avut loc două cursuri festive și două spectacole. Astfel, la ora 12, TMF a jucat spectacolul "Fericire conjugală" pentru Facultatea de Psihologie – Pedagogie, care după aceea și-a susținut cursul festiv și, apoi, la ora 15 TMF a jucat din nou spectacolul "Fericire conjugală" de data aceasta pentru Liceul Economic care, la ora 17 și-a susținut cursul său festiv.

În ziua de 26 mai, Colegiul Național "Al. I. Cuza" a închiriat sala pentru curs festiv.

O deplasare care pentru actorii Teatrului Municipal Focșani a fost o reală plăcere, pentru bucuria pe care au făcut-o micilor spectatori, a fost la Buciumeni, jud. Galați, unde am jucat spectacolul "Cu Păcală", în data de 29 mai.

În data de 30 mai, la sediu, TMF a jucat spectacolul "Tache, Ianke și Cadâr" pentru elevii Liceului Economic.

În data de 31 mai în sală are loc cursul festiv al Liceului nr.1.

Ziua de 1 Iunie a adus în sala Teatrului Municipal copii de grădiniță, care au fost încântați de spectacolul dedicat lor "Cu Păcală".

Același spectacol a fost jucat și în dimineața zilei de 6 iunie. Seara are loc spectacolul "Dance for all".

În seara de 8 iunie s-a jucat spectacolul cu piesa "Eu nu contez", avându-l ca protagonist Marian Râlea.

Actorii TMF au susținut, în dimineața de 9 iunie spectacolul pentru copii "Cu Păcală", iar seara a avut loc o conferință a aviatorilor.

În data de 10 iunie a avut loc cursul festiv al Școlii nr. 5.

În seara de 12 iunie are loc spectacolul cu piesa "Mă mut sau nu mă mut".

Grădinița nr.23 și-a susținut cursul festiv în data de 13 iunie. De asemenea, în 14 iunie are loc cursul festiv al Școlii nr. 2.

În data de 21 iunie are loc un "Spectacol de dans" al Școlii Polesmic.

Pe parcursul întregii perioade analizate, trebuie menționat faptul că în fiecare sâmbătă și duminică au avut loc cununii civile, desfășurate în foyerul Teatrului.

De asemenea, trebuie menționat că au avut loc, aproape zilnic, repetiții de text la spectacolul "Bădăranii".

Activitatea trimestrului trei este, în general, una minimală deoarece cuprinde lunile de vară când stagiunea teatrală se încheie.

Astfel, ca în fiecare an, luna iulie debutează prin comemorarea domitorului Ștefan cel Mare și Sfânt, în fața Muzeului de Istorie, la care TMF este prezent prin directorul său Sorin Francu.

De asemenea, în luna iulie se sărbătorește "Zilele Focșaniului", în cadrul cărora Teatrul Municipal a prezentat, în data de 9 iulie, spectacolul cu piesa "Tache, Ianke și Cadâr" de V.I. Popa, o bucurie pentru actori și public.

Tot în cadrul "Zilelor Focșaniului" a avut loc pe scena Teatrului "Festivalul internațional de muzică corală" prezentat de actrița Paula Grosu.

În luna august activitatea Teatrului s-a axat pe Centenarul luptelor de la Mărășești, la 6 August, concretizată în spectacolul de la Mausoleul Mărășești, la care am contribuit cu logistică și interpretare actricească.

Înreduce doar la activitățile curente și la cununiile civile, fiind perioada concediilor de odihnă. Cu toate acestea, la sfârșitul lunii august, respectiv data de 31, actorii Sorin Francu și Paula Grosu au participat, alături de Ansamblul Folcloric Profesionist "Țara Vrancei" la manifestările dedicate "Zilei Limbii Române" ce au avut loc în Piața Unirii.

Luna septembrie a început cu repetiții la refacerea spectacolului "Bădăranii", la care o mare parte din distribuție a fost înlocuită prin plecarea unor actori angajați și colaboratori și la spectacolul "Shakespeare SRL", care s-a jucat în ziua de 28 septembrie.

Trimestrul patru se caracterizează printr-o activitate susținută, fiind, început de stagiune. Astfel că, din data de 2 octombrie au început repetițiile la spectacolul "Tache, Ianke și Cadâr" de V.I. Popa, în data de 4 oct. având loc spectacolul cu piesa amintită. Apoi, în data de 19 ale lunii s-a jucat spectacolul "Încurcă lume" de A. D. Hertz.



O bună colaborare are Teatrul nostru cu Teatrul "Bacovia", din Bacău, care, în data de 20 oct., a prezentat pe scena focșăneană, două spectacole pentru copii cu piesa "Aladin".

Din data de 20 oct. am început repetițiile pentru spectacolul "Bădăranii" de Carlo Goldoni.

Pe data de 22 oct. a avut loc spectacolul "Fă-mi loc", protagoniști fiind Medeea Marinescu și Marius Manole. Apoi, în data de 23 oct., Teatrul "Tony Bulandra", din Târgoviște a prezentat spectacolul cu piesa "Othello", după Shakespeare.

În data de 26 oct. TMF s-a deplasat la Mărășești unde a jucat spectacolul pentru copii "Cu Păcală".

Liceul de Arte și-a desfășurat "Balul bobocilor" pe scena TMF în data de 27 oct., iar în data de 28 oct. a avut loc concursul "Constelația juniorilor".

Luna **noiembrie** debutează cu spectacolul "Central Park", cu Florin Busuioc.

O colaborare deosebită avem, de asemenea, cu Protoeria Focșani care, în data de 2 nov., propune spectacolul "Mărturisitorii".

În data de 7 și 8 nov. au loc spectacolele cu "Balul bobocilor" ale Liceelor Economic și Sportiv.

În data de 9 nov. TMF joacă dimineața două spectacole ”Cu Păcală”, iar seara spectacolul ”Fericire conjugală”.



În data de 11 nov. Liceul de Arte susține pe scenă un Simpozion.

Spectacolul ”Prenumele”, cu Leonid Doni, are loc pe scena TMF, în data de 15 nov.

Teatrul Municipal Focșani prezintă în data de 17 nov., dimineața, spectacolul pentru copii ”Cu Păcală”. Începând din după amiaza aceleiași zile și continuând până în 22 nov. au loc repetiții pentru avanpremiera spectacolului ”Bădăranii”.

În data de 23 nov. Teatrul Dramatic Galați prezintă spectacolul ”Pușlamaua de la etajul 13”.

În data de 26 nov. TMF prezintă prima avanpremiera cu spectacolul ”Bădăranii”, iar în data de 27 o a doua avanpremieră cu același spectacol.



Luna noiembrie se încheie, în data de 29, cu spectacolul ”Zăpezile de altădată”, cu Anca Sigartău.

La începutul lunii decembrie, respectiv data de 5, TMF a prezentat pentru copii spectacolul cu piesa ”Cu Păcală”.

Din nou Protoeria Focșania invită spectacolul cu piesa ”Mărturisirorii”, pe scena TMF, în data de 7 dec.

Liceul nr. 1 a susținut ”Balul bobocilor” în data de 8 dec.

Așa cum ne-a obișnuit, Fuego a susținut Concertul dedicat sărbătorilor de iarnă, pe scena TMF în data de 12 dec.

În data de 13 dec. Teatrul Municipal prezintă comedia de mare succes ”Tache, Ianke și Cadâr”.

În seara de 15 dec. au loc două spectacole ”Concert vienez”.

Serbările școlare își au și ele loc în scenă, în data de 16. dec. Școala 5, la ora 11,00 iar Violeta Necula la ora 15,00.

Artistul Ruslan Lazarin a susținut pe scena TMF, în data de 17 dec. un concert urmat de lansarea unui CD.



În data de 18 dec. are loc un spectacol de teatru susținut de "Cuibul artiștilor".

În ziua de 19 dec. Paula Grosu a prezentat evenimentul "Olimpicii pe primul loc", unde au fost decernate diplome și premii elevilor olimpici, urmat de un spectacol susținut de elevii ai Liceului de Arte, Secția de Muzică.

În data de 20 dec. Teatrul Municipal prezintă spectacolul cu piesa "Bădăranii".

În data de 21 dec. TMF găzduiește spectacolul "Maitreyi", având-o ca protagonistă pe Maia Morgenstern.

Anul se încheie, cum era de dorit, în spiritul sărbătorilor de iarnă, cu un spectacol de colinde, prezentat pe scenă de elevii domnului profesor Vaida.

3. Organizarea. Sistemul organizational al institutiei

Structura organigramei Teatrului Municipal Focșani în anul 2017 este următoarea:

1. Conducere
2. Compartiment artistic
3. Compartiment financiar, contabilitate, personal
4. Compartiment administrativ, gospodăresc.

	Denumire Compartiment	Nr angajați	Funcția	Obiectul de activitate al Compartimentului personalului
1.	Conducere	1	Manager(director) grad II	Organizează, conduce și gestionează activitatea și patrimoniul T.M.F.
2.	Comp. artistic	11	Consultant Artistic 1 post	Propune programul artistic al institutiei si ordoneaza activitatile in asa fel incat sa nu lase loc suprapunerilor,completeaza si tine pe fiecare stagiune fisele privind activitatea actorilor si detine si atributiile postului de inspector de resurse umane.
			Actori 5 posturi	Asigură, prin pregătire permanentă buna desfășurare a activității și succesul pieselor in care sunt distribuiți.
			Maistru Sunet lumini 1 post	Răspunde de montarea corectă și la timp a întregului sistem de lumini si sonorizare
			Supraveghetor Sală 1 post	Este responsabil cu ordinea în sală in timp spectacolelor

			Muncitor Calificat I(scenă) 2 posturi	Execută montarea decorurilor, demontarea și manevrarea lor în condițiile impuse de regia spectacolului din scenă.
			Muncitor calificat III 1 post	Asigură întreținerea decorurilor, costumelor și gestionează toate materialele și obiectele de inventar din instituție.
3.	Comp. Financiar, Contabilitate, Personal	3	Economist grad IA 1 post	Organizează și conduce serviciul de contabilitate conform legislației în vigoare; organizează înregistrarea cronologică și sistematică a operațiunilor cu privire la situația patrimonială, răspunde de cheltuirea eficientă și în limite legale a sumelor alocate de la buget.
			Referent de specialitate grad I 1 post	Are funcția de casier, se ocupa de promovarea reprezentatiilor institutiei, si contribuie la organizarea de spectacole.
			Referent IA 1 post	Se ocupă de promovarea spectacolelor proprii ale instituției, precum și de organizarea spectacolelor venite în turneu; este principalul difuzor de bilete.
4.	Comp. Administrativ	2	Ingrijitor 1 post	Intretinerea curateniei in institutie.
			Pompier 1 post	Are atribuții in domeniul apărării impotriva incendiilor, atestat potrivit metodologiei elaborate de Inspectoratul General.



În ceea ce privește perfecționarea personalului din instituție, în anul 2017 au mers la cursuri de perfecționare 2 persoane și anume:

- o persoană pe resurse umane și cealaltă persoană pe achiziții publice.

Conform legilor în vigoare, în luna septembrie și noiembrie postul de îngrijitor și un post de muncitor calificat III, au fost ocupate prin concurs.

Prin angajarea muncitorului calificat III, s-au dat atribuții de gestionarea tuturor materialelor și obiectelor de inventar din instituție, fiind deficitari la acest capitol.

În urma raportului întocmit de "Deloitte Audit SRL", asistență pentru reorganizare în vederea eficientizării activității Teatrului, s-au remediat unele propuneri, cum ar fi:

- S-a actualizat ROF și ROI;
- S-a înființat un nou Consiliu administrativ și unul artistic;

Specific faptul că, urmare a avizării favorabile a documentației de către ISU vor fi necesare unele lucrări. Am luat măsuri și am procedat la elaborarea de proceduri operaționale pentru achiziții directe de bunuri și servicii

(inclusiv servicii artistice, spectacole etc.) prin care să se asigure că fondurile publice s-au utilizat în condiții de economicitate, eficacitate și transparență.

4. Situația economico-financiară a instituției ; execuția bugetară a perioadei raportate

În anul 2017, Teatrul Municipal Focșani a primit o subvenție de la bugetul local și a realizat venituri proprii , din care s-au finanțat cheltuieli de personal și cheltuieli materiale după cum urmează în tabelele de mai jos

- bugetul de venituri (subvenții / venituri proprii)

BUGETUL DE VENITURI	APROBAT 2017	REALIZAT 2017	APROBAT 2018
TOTAL	2.703.000	2.533.243,25	2.997.000
SUBVENTII	2.513.000	2.402.813,25	2.797.000
VENITURI PROPRII	190.000	130.430	200.000

- bugetul de cheltuieli (cheltuieli de personal , cheltuieli cu bunurile și serviciile , cheltuieli de capital, cheltuieli de întreținere)

BUGETUL DE CHELTUIELI	APROBAT 2017	REALIZAT 2017	APROBAT 2018
TOTAL	2.703.000	2.533.243,25	2.997.000
CHELTUIELI DE PERSONAL	643.000	628.201	630.000
BUNURI SI SERVICII	2.060.000	1.932.502,25	2.284.000
PLATI EFECTUATE IN ANII PRECEDENTI	-	-27.460	-
CHELTUIELI DE CAPITAL	0	0	83.000

4a. date comparative de cheltuieli (estimări și realizări) în perioada raportată: 2017

PROGRAM MINIMAL REALIZAT ÎN CONCORDANȚĂ CU SUBVENȚIA PRIMITĂ PENTRU ANUL 2017

Nr. crt.	Programul	Tip proiect	Denumire proiect	Deviz estimat	Deviz realizat
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
		mare	Hamlet		
			Bolnavul inchipuit		
			O noapte furtunoasa		
			Incurca lume		
			Rataciti in		

1	Stagiunea teatrala		dragoste	41.000	35.139,42
			Hangita		
			Jocuri bizantine		
			Cu Pacala		
			Fericire conjugala		
			Danila Prepeleac		
			Shakespeare SRL		
			Tache, Ianche si Cadar		
			Badaranii		
			Galele Teatrale Focsanene		
			Steaua fara nume		
			Vranthalia	180.000	-
2.	Sarbatori nationale si internationale	mare	15 Ianuarie Ziua Culturii Nationale si nasterea poetului Mihai Eminescu	-	-
			24 Ianuarie Unirea Principatelor Romane	-	-
			8 Martie Ziua Internationala	-	-

			a Femeii		
			27 martie Ziua Internationala a Teatrului	-	-
			9 Mai Ziua Europei	-	-
			1 Iunie Ziua Internationala a Copilului	100.000	308.210
			Octombrie Festivalul International al Viei si Vinului	-	-
			1 Decembrie Ziua Nationala a Romaniei	-	-
3.	Sarbatori locale	mare	6 iulie Zilele Municipiului Focsani	-	-
			Octombrie Ziua Recoltei	100.000	132.150
			21 noiembrie Ziua Teatrului	10.000	-
			Revelion 2018	1200.000	1147.755
	TOTAL	x	x	1631.000	1623.254,42

4b. Analiza gradului de acoperire din venituri proprii a cheltuielilor instituției (%)

În perioada analizată , veniturile proprii au fost realizate în special din prestări servicii artistice și închirierea sălii de spectacole.

TOTAL VENITURI REALIZATE Anul/lei	VENITURI PROPRII REALIZATE lei	% de acoperire a cheltuielilor institutiei din venituri proprii
2017 / 2.533.243,25	130.430	5,15 %

In anul 2016 Teatrul Municipal Focșani a practicat următoarea politică de prețuri :

1. preț bilet 2,00 lei
2. preț bilet 2,85 lei
3. preț bilet 4,76 lei
4. preț bilet 7,62 lei
5. preț bilet 9,52 lei
6. preț bilet 14,28 lei
7. preț bilet 19,04 lei
8. preț bilet 28,57 lei
9. preț bilet 47,62 lei
10. preț bilet 52,37 lei

Pentru elevi, studenți, pensionari, persoane cu handicap, veterani de război prețul biletului a fost redus cu 50%.

Totalul veniturilor proprii realizate din vânzarea biletelor este de : 54.430 lei.

Totalul venituri proprii realizate din alte activități ale instituției (chirie sală) 76.000 lei.

Toate acestea au contribuit la promovarea și revitalizarea interesului pentru teatru, creându-se astfel o punte de legătură între toți cei care știu să aprecieze cu adevărat , la justa valoare , lumea Thaliei.

4c. Analiza gradului de creștere a veniturilor proprii în totalul veniturilor

Nr.crt.	Anul	Total venituri lei	Venituri proprii lei	% crestere a veniturilor proprii
1.	2017	2.533.243,25	130.430	5,15 %

4d. Analiza ponderii cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor

ANUL	TOTAL CHELTUIELI REALIZATE	CHELTUIELI DE PERSONAL REALIZATE	% - ponderea cheltuielilor de personal
2017	2.533.243,25	628.201	24,80%

4e. Analiza ponderii cheltuielilor de capital din bugetul total

Nu este cazul.

Pentru anii viitori sunt necesare fonduri importante la titlul Cheltuieli de capital în scopul achiziționării de aparatura pentru sunet și lumini, tehnologie audio-video, IT și a unui mijloc de transport . Dotarea instituției cu un auto pentru ransport decor este strict necesară pentru realizarea în condiții optime și cu maxim de impact asupra publicului spectator a proiectelor culturale prevăzute în contractul de management .

4f. Analiza gradului de acoperire a salariilor din subvenție

În perioada analizată , gradul de acoperire a salariilor din subventie a fost de 100,00 % .

ANUL	TOTAL CHELTUIELI DIN SUBVENTIE	Cheltuieli de personal din subvenție
2017	2.402.243,25	628.201

Celelalte cheltuieli materiale au fost acoperite din venituri proprii .

4g. Cheltuieli pe beneficiar , din care :

- din subvenție ;

ANUL	TOTAL CHELTUIELI REALIZATE	TOTAL SPECTATORI	CHELTUIELI PE BENEFICIAR (lei)
2017	2.402.813,25	42.000	57,21

- din venituri proprii

ANUL	TOTAL CHELTUIELI REALIZATE	TOTAL SPECTATORI	CHELTUIELI PE BENEFICIAR (lei)
2017	130.430	42.000	3,11

5. Strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice instituției, conform sarcinilor formulate de autoritate

1. Viziune

Pentru ca activitatea teatrală să fie eficientă și să aibă impactul dorit, oferta culturală trebuie proiectată, dezvoltată și oferită conform unei planificări prealabile. Aceasta trebuie să țină seama de posibilitățile instituției în ceea ce privește patrimoniul material și uman existent, de opiniile categoriilor de public cărora dorești să te adresezi și, firește, de problemele cu care se confruntă comunitatea locală. Numai așa mesajul poate fi transmis eficient, iar activitatea teatrului se poate desfășura în mod optim. Sigur că spectacolul de teatru este un mijloc de divertisment dar latura sa educativă nu trebuie neglijată, mai ales în zona noastră care este efervescentă istoric și unde talentul are un potențial uriaș.

2. Misiune

Misiunea actuală a teatrului este aceea de a reformula actul artistic dramaturgic și interpretativ în vederea accesibilizării pentru publicul contemporan. În același timp trebuie readuse în atenție operele valoroase, unanim recunoscute, ale dramaturgiei naționale și universale, care să promoveze morala și virtuțile unei societăți democratice în care curajul, demnitatea, altruismul, credința, adevărul și dreptatea să fie triumfătoare.

Aceasta impune stabilirea unor scopuri clare:

- creșterea rolului teatrului prin cunoașterea de către potențiali beneficiari a portofoliului de spectacole și manifestări culturale;
- valorificarea, dezvoltarea și promovarea valorilor repertoriului existent;
- parteneriate cu școli, instituții, organizații neguvernamentale, culturale etc.;
- participarea activă la promovarea și protejarea diversității culturale la nivel regional și național, având în atenție, deopotrivă, atât generațiile prezente, cât și pe cele viitoare;
- organizarea de manifestări culturale;
- întocmirea, coordonarea și derularea de proiecte culturale destinate promovării culturii și artei specifice zonei;

Cred că teatrul are misiunea nobilă de a așeza în fața societății o oglindă în care aceasta să se observe în toată splendoarea sa. Să critice ce e de criticat, să apere ce e de apărut, să laude ce e de lăudat. Și fără să dea verdict, să fie factorul de echilibru ce ține balant

și neînclinată în așa fel încât membrii societății să trăiască mai bine, să fie mai responsabili și mai implicați.

Tabelul Proiectului de Management

Programul minimal: Lista programelor și proiectelor culturale pentru anul 2018

Nr. crt.	Programul	Tipul proiectului	Denumirea proiectului	Subvenție alocată	Venituri proprii	Observații comentarii, concluzii
1	2	3	4	5	6	7
1	Stagiunea teatrală	mare	Hamlet	90000	10000	
			Bolnavul închipuit			
			Tache, Ianche și Cadâr			
			Fericire conjugală			
			Încurcă lume			
			Shakespeare SRL			
			Rătăciți în dragoste			
			Jocuri bizantine			
			Onoapte furtunoasă			
			Cu Păcală			
			Dănilă Prepeleac			
			Hangița			
			Bădăranii			premieră
			Mobila si durere			premieră
			Galele Teatrale Focșănene			Spectacole de teatru ale trupei proprii și spectacole invitate. Proiectul este organizat împreună cu Ateneul Popular
			Vranthalia & Ritmuri de promenada	317.000		Stagiune estivală ce își propune susținerea în Piațeta Teatrului a unor spectacole de diferite genuri.
			Brodway Rock	10.000		

Nr. crt.	Programul	Tipul proiectului	Denumirea proiectului	Subvenție alocată	Venituri proprii	Observații comentarii, concluzii
1	2	3	4	5	6	7

2	Sărbători naționale și inter - naționale	mic	15 Ianuarie Ziua Culturii Naționale și nașterea poetului Mihai Eminescu	5.000		
			Recital “Pasarea Rock” si Luminita Anghel, Semifinala 1 Eurovision Romania	157.000		Televiziunea romana
			24 Ianuarie Unirea Principatelor Române			Parteneriat cu instituțiile de cultură din municipiu și județ
			Dragobete fara varsta	13.000		
			Traditii de primavara			
			8 Martie Ziua Internațională a Femeii			În parteneriat cu Centrul Cultural Vrancea
			27 martie Ziua Internațională a Teatrului	100.000		Se sărbătorește în cadrul proiectului Galele Teatrale Focșănene
			1 Iunie Ziua Internațională a Copilului	320.000		Spectacole si concerte pentru copii si tineri
			Octombrie Festivalul Internațional al Viei și Vinului			Manifestări specifice, recitaluri de poezie bahică, spectacole de teatru
			1 Decembrie Ziua Națională a României			Sarbatorirea centenarului marii uniri
3	Sărbători locale	mic	6 iulie Zilele Municipiului Focșani	850.000		Activități realizate în parteneriat cu celelalte unități din subordinea CL
			Octombrie Ziua Recoltei	133.000		
			21 noiembrie Ziua Teatrului Pastia	50.000		

	TOTAL			2.045.000	10.000	
--	--------------	--	--	-----------	--------	--

6. Evoluția economico – financiară a instituției, pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate

Este dificil de previzionat evoluția economico-financiară dacă ne gândim doar la multele și semnificativele modificări legislative care s-au realizat sau sunt în curs de realizare. Bugetul previzionat de noi pentru anul 2017 a fost de 2.660mii lei iar cel aprobat de 1.760 mii lei, asta înseamnă că nu putem realiza proiectele noi pe care le-am fi dorit. Stagiunea estivala „ Vranthalia ” sau proiectul „ Vacanța în crâng ” deci ne vom limita la reluări și poate la o premieră. De asemeni trebuie revizuite toate echipamentele de a caror buna funcționare depinde reușita activității noastre.

Având la bază relațiile dezvoltate cu diverși parteneri locali, regionali și naționali nădăjduim să întreprindem o serie de turnee prin care să ne sporim veniturile proprii și să ne facem mai vizibili. Spectacolul pentru copii constituie pentru noi o prioritate fiindcă publicul foarte tânăr are nevoie de educație pentru frumos și cred că școlarii și preșcolarii pot deveni grupuri țintă pentru activitatea teatrului. Totodată ne concentrăm capacitățile în a crește numărul de beneficiari prin diversitatea ofertei de spectacole dar și prin strategii de marketing ce au la bază colaborarea cu diverși parteneri din domenii de activitate diferite dar care se pot folosi de teatru în a promova ceea ce fac sau pur și simplu ca entertainment pentru salariații companiilor sau instituțiilor partenere. Diminuarea costurilor/beneficiar este încă un punct pe agenda viitoare pe care vrem să-l realizăm eficientizând organizarea de spectacole și prin elaborarea de oferte speciale care să crească prețul serviciilor oferite.

OBIECTIVE ȘI CRITERII DE PERFORMANȚĂ

Tabelul managementului resurselor umane:

Posturi	Formă contract	Număr posturi
Personal de conducere	Contract de management	1

Personal de specialitate	Contract individual de muncă	8
Personal auxiliar	Contract individual de muncă	8
Total posturi		17

Tabelul Managementului Economico-Financiar

Alocări bugetare / Venituri proprii și Cheltuieli pentru anul 2018

Total Buget 2018	Cheltuieli de personal	Cheltuieli cu bunuri și servicii, alte cheltuieli			Cheltuieli cu proiecte culturale	Cheltuieli de capital
		Bunuri și servicii	Reparații curente	Pregătire prof.		
Subvenție alocată 2.797.000lei	630.000	37.000	-	2.000	2.045.000	83.000
Venituri proprii 200.000lei	-	190.000	-	-	10.000	-

Tabelul managementului administrativ: acte normative/documente interne

Nr. crt	Acte normative/documente interne	Reglementari/Măsur	Obs.
1	Regulamentul de Organizare și de Funcționare	Se vor face modificari si completari cand va fi cazul	De cate ori este cazul

2	Regulamentul de Ordine Internă	Vor fi actualizate și completate, după caz, regulile de conduită profesională a personalului în relațiile cu utilizatorii, raportate și la Codul etic al salariaților	de cate ori este cazul
3	Organigrama și Statul de funcții	Se vor face propuneri de modificare în funcție de modificările din statutul personalului și de legislația în vigoare	
4	Documente Ce țin de Controlul intern managerial	Vor fi verificate, actualizate, adăugite, revizuite, documentațiile prevăzute de OMFP 400/2015 Va fi actualizat Nomenclatorul PO la activitățile de specialitate	conform calendarului anual
6	Contractul Colectiv de Muncă	S-a negociat un nou contract colectiv de munca , impreuna cu reprezentantii salariatilor, conform legii	
7	Decizii ale managerului	Vor fi emise decizii ale managerului cu privire la noile realități organizaționale sau privind RU.	de cate ori este cazul

Tabelul Managementului de Proiect

Programul minimal: Lista programelor și proiectelor culturale Anul 2018

Nr. crt.	Programul	Tipul proiectului	Denumirea proiectului	Subvenție alocată	Venituri proprii	Observații comentarii, concluzii
1	2	3	4	5	6	7
1	Stagiunea teatrală	mare	Hamlet	90000	10000	
			Bolnavul închipuit			
			Tache, Ianche și Cadâr			
			Fericire conjugală			
			Încurcă lume			
			Shakespeare SRL			
			Rătăciți în dragoste			
			Jocuri bizantine			
			Onoapte furtunoasă			
			Cu Păcală			
			Dănilă Prepeleac			
			Hangița			
			Bădăranii			premieră
			Mobila si durere			premieră
			Galele Teatrale Focșănene			Spectacole de teatru ale trupei proprii și spectacole invitate. Proiectul este organizat împreună cu Ateneul Popular
			Vranthalia & Ritmuri de promenada	317.000		Stagiune estivală ce își propune susținerea în Piațeta Teatrului a unor spectacole de diferite genuri.
			Brodway Rock	10.000		

Nr. crt.	Programul	Tipul proiectului	Denumirea proiectului	Subvenție alocată	Venituri proprii	Observații comentarii, concluzii
1	2	3	4	5	6	7
2	Sărbători naționale și inter - naționale	mic	15 Ianuarie Ziua Culturii Naționale și nașterea poetului Mihai Eminescu	5.000		
			Recital “Pasarea Rock” si Luminita Anghel, Semifinala 1 Eurovision Romania	157.000		Televiziunea romana
			24 Ianuarie Unirea Principatelor Române			Parteneriat cu instituțiile de cultură din municipiu și județ
			Dragobete fara varsta	13.000		
			Traditii de primavara			
			8 Martie Ziua Internațională a Femeii			În parteneriat cu Centrul Cultural Vrancea
			27 martie Ziua Internațională a Teatrului	100.000		Se sărbătorește în cadrul proiectului Galele Teatrale Focșănene
			1 Iunie Ziua Internațională a Copilului	320.000		Spectacole si concerte pentru copii si tineri
			Octombrie Festivalul Internațional al Viei și Vinului			Manifestări specifice, recitaluri de poezie bahică, spectacole de teatru
			1 Decembrie Ziua Națională a României			Sarbatorirea centenarului marii uniri
3	Sărbători locale	mic	6 iulie Zilele Municipiului Focșani	850.000		Activități realizate în parteneriat cu celelalte unități din subordinea CL
			Octombrie Ziua Recoltei	133.000		

			21 noiembrie Ziua Teatrului Pastia	50.000		
	TOTAL			2.045.000	10.000	

Criterii de performanță

1. Cheltuieli pe beneficiar, din care:

- din subvenție, pe baza indicatorilor de performanță propuși să se realizeze în perioada 2017-2018 și a estimărilor bugetare :

Anul	Cheltuieli /beneficiar în lei	Observații
2017	57,21 lei	2402813,25 lei : 42.000 beneficiari
2018	55,94 lei	2797000 lei : 50000 beneficiari

- din venituri proprii, pe baza indicatorilor de performanță propuși să se realizeze în perioada 2017-2018 și a estimărilor bugetare :

Anul	Cheltuieli /beneficiar în lei	Observații
2017	3,11 lei	130430 lei : 42.000 beneficiari
2018	4,00 lei	200000 lei : 50000 beneficiari

2. Gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției: 7,15 % (2018)

3. Ponderea cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor: 21,02 %

(în funcție de subvenția anuală alocată)

4. Gradul de acoperire a salariilor din subvenție 100 %

5. Gradul de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor

ANUL	Venituri proprii (%)	Total Venituri
2018	6,67	2.997.000 lei

6. Numărul proiectelor proprii realizate în cadrul programelor in anul 2017

(productii artistice: spectacole/concerte, expozitii, cercetari etc), din care:

- la sediu

- In afara sediului(turnee, deplasarietc.)

Nr. crt.	Proiecte culturale	2017	2018
1	Numar de concerte/spectacole/recitaluri <i>La sediu</i> <i>In afara sediului</i>	83 7	90 10
2	Expozitii <i>Foyer</i>	1	2
3	Colocvii/simpozioane pe teme profesionale/culturale	6	8

7. Numărul beneficiarilor, din care:

Beneficiari	2017	2018
	42.000	50.000
La sediu	19.360	20.000
In afara sediului	22.640	30.000

Sorin – Vasile Francu, actor
Director Teatrul Municipal Focsani