



ROMÂNIA  
JUDEȚUL VRANCEA  
MUNICIPIUL FOCȘANI



## **RAPORT** *pentru anul 2017*

*privind activitatea societăților comerciale pentru care  
U.A.T. Municipiul Focșani este autoritate publică tutelară și la  
care deține o participație integrală sau majoritară*



ROMÂNIA  
JUDEȚUL VRANCEA  
MUNICIPIUL FOCȘANI



## INTRODUCERE

Raportul este elaborat în baza prevederilor alin. (1) al art. 58 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și are ca scop prezentarea performanțelor financiare ale întreprinderilor publice de subordonare locală, asigurând transparența activității desfășurate de acestea, în concordanță cu obligațiile ce le revin potrivit legislației în vigoare.

Raportul cuprinde o prezentare a principalilor indicatori economico- financiari înregistrați de cele 4 întreprinderi publice pentru care U.A.T. Municipiul Focșani este autoritate tutelară și la care ponderea cumulată a capitalului deținut este de peste 50% inclusiv.

Indicatorii economico- financiari prezentați au la bază datele cuprinse în situațiile financiare anuale și datele raportate de către întreprinderile publice în cauză conform Ordinului nr. 2873/16.12.2016.

### Definiții:

Conform art. 2 din O.U.G. nr. 109/2011, **guvernanța corporativă a întreprinderilor publice** reprezintă ansamblul de reguli care guvernează sistemul de administrare și control în cadrul unei întreprinderi publice, raporturile dintre autoritatea publică tutelară și organele întreprinderii publice, dintre consiliul de administrație sau de supraveghere, directori sau directorat, acționari și alte persoane interesate.



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL VRANCEA**  
**MUNICIPIUL FOCȘANI**



**Întreprinderi publice/operatori economici de subordonare locală:**

- regii autonome înființate de stat sau de o unitate administrativ- teritorială;
- companii și societăți comerciale, societăți la care statul sau o unitate administrativ-teritorială este acționar unic, majoritar sau deține controlul;
- societăți comerciale la care una sau mai multe întreprinderi publice dețin o participație ce le asigură controlul;

**Autoritate publică tutelară-** instituția care:

- coordonează, are în subordine sau sub autoritate una sau mai multe întreprinderi publice;
- exercită, în numele statului/ unității administrativ- teritoriale, calitatea de acționar la întreprinderile publice;
- coordonează exercitarea de către una sau mai multe întreprinderi publice a calității de acționar sau asociat la o societate comercială controlată;

**Control-** raportul dintre stat sau unitatea administrativ- teritorială acționar sau o întreprindere publică, pe de o parte și societatea la care:

- deține direct sau indirect majoritatea drepturilor de vot;
- poate să numească sau să revoce majoritatea membrilor organelor de administrare și de control;
- poate exercita în calitate de acționar, o influență determinantă, în virtutea unor clauze de natură a stabili strategia de management a întreprinderii publice, cuprinse în contracte încheiate cu întreprinderea publică sau în actul constitutiv al acesteia.



**ROMÂNIA  
JUDEȚUL VRANCEA  
MUNICIPIUL FOCȘANI**



**CADRUL LEGISLATIV GENERAL APLICAT**

-Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

-Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ- teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;

-Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;

-Ordinul ministrului finanțelor nr. 2873/2016 privind reglementarea procedurii de raportare a unor indicatori economico- financiari de către operatorii economici cu capital/patrimoniu integral ori majoritar deținut direct sau indirect de autoritățile publice centrale ori locale;

-Ordinul ministrului finanțelor nr. 2874/2016 privind reglementarea procedurii de monitorizare a implementării prevederilor O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;

-Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare.



**ROMÂNIA  
JUDEȚUL VRANCEA  
MUNICIPIUL FOCȘANI**



**CIFRE CHEIE ÎNREGISTRATE DE ÎNTREPRINDERILE PUBLICE  
ÎN ANUL 2017**

**pentru care U.A.T. Focșani este autoritate tutelară iar ponderea cumulată a capitalului social deținut de U.A.T. Focșani este de peste 50%**

- **întreprinderi publice incluse în raport: 4;**
- **capital social deținut de U.A.T. Municipiul Focșani: 64.985.290 lei;**
- **cifră netă de afaceri: 72.909.657 lei;**
- **total active: 55.735.220 lei.**
- **persoane angajate în întreprinderile publice: 490.**

**POLITICA DE ACȚIONARIAT A AUTORITĂȚII TUTELARE –  
-U.A.T. MUNICIPIUL FOCȘANI**

**A. Obiectivele politicii de acționariat**

Obiectivul actual al politicii de acționariat a Municipiului Focșani este menținerea participației deținute la societățile la care este acționar unic sau majoritar. Se urmărește de asemenea, continuitatea activității operatorilor economici subordonați, prin consolidarea obiectivelor strategice fundamentale pe care aceștia și le-au asumat prin contractele de mandat, precum:



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL VRANCEA**  
**MUNICIPIUL FOCȘANI**



- gestionarea optimă a tuturor bunurilor concesionate operatorilor economici de către autoritatea publică tutelară;
- creșterea competitivității în realizarea unor servicii și lucrări de înalt nivel calitativ pentru consumatori, în condițiile unui echilibru financiar stabil;
- monitorizarea permanentă a costurilor de operare și efectuarea demersurilor în vederea reducerii acestora;
- creșterea profitului, a cifrei de afaceri, dimensionarea optimă a fondurilor de investiții în funcție de obiectivele de dezvoltare a fiecărui agent economic;
- obținerea unor marje optime de profit care să permită atât dezvoltarea operatorilor economici cât și stimularea salariaților;
- dezvoltarea resurselor umane, prin instruirea permanentă și evaluarea atentă a salariaților;
- aplicarea politicilor de management durabil prin monitorizarea resurselor și evaluarea riscurilor;
- elaborarea și implementarea politicilor economice și de responsabilitate socială;
- asigurarea securității și sănătății angajaților operatorilor economici;
- implementarea standardelor de bună practică în domeniul guvernancei corporative;
- optimizarea structurii de capital și diversificarea surselor de finanțare a investițiilor;
- preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al beneficiarilor în serviciile oferite și asigurarea transparenței legate de acțiunile întreprinse.

#### **A.1. Politica de acționariat a Municipiului Focșani**

Municipiul Focșani este autoritate tutelară și deține capital social integral la un număr de patru întreprinderi publice, fapt care îi asigură controlul, după cum urmează:



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL VRANCEA**  
**MUNICIPIUL FOCȘANI**



- ENET S.A. FOCȘANI – operator al serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat pe raza Municipiului Focșani;
- TRANSPORT PUBLIC LOCAL S.A. Focșani – operator al serviciului public de transport urban de călători;
- ADMINISTRAȚIA PIETELOR FOCȘANI S.A. – operator al serviciului public de administrare, întreținere și exploatare a piețelor agroalimentare, bazarelor, târgurilor și oboarelor din Municipiul Focșani;
- PARKING FOCȘANI S.A.- operator al serviciului public de administrare, întreținere și exploatare a parcărilor ce aparțin domeniului public și privat al Municipiului Focșani.

Referitor la C.U.P. SALUBRITATE S.A. Focșani, Municipiul Focșani deține 99,97% din capitalul social și a mandatat Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru serviciul de salubritate a localităților Focșani și Golești să exercite și să realizeze competențele Consiliului Local Focșani referitoare la furnizarea și prestarea serviciului de salubritate, aceasta devenind astfel, autoritate tutelară pentru operatorul serviciului public de salubritate în Municipiul Focșani și Comuna Golești.

În luna aprilie 2017, prin H.C.L. nr. 89, Consiliul Local al Municipiului Focșani a aprobat schimbarea formei juridice a Parking Focsani din societate cu răspundere limitată înființată prin H.C.L. a Municipiului Focșani nr. 420/2016, în societate pe acțiuni, obiectul principal de activitate al acestei societăți fiind operarea serviciului de administrare parcuri.



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL VRANCEA**  
**MUNICIPIUL FOCȘANI**



De asemenea, Municipiul Focșani deține capital social în procent de 36,21% la C.U.P. S.A. Focșani – operator regional al serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare.

**A.2. Evoluția participației la întreprinderile publice**

\* La Parking Focșani S.A, în baza Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Focșani nr. 89/23.02.2017 privind aprobarea schimbării formei juridice a Parking Focșani din societate cu răspundere limitată în societate pe acțiuni, părțile sociale deținute de U.A.T. Focșani în sumă de 300.000 lei au fost transformate în acțiuni, cu valoare de 10,00 lei.

La sfârșitul anului 2017, valoarea capitalului social deținut de Municipiul Focșani, direct și indirect, la întreprinderi publice este în sumă de **64.985.290 lei, în creștere cu suma de 5.139.000 lei față de anul 2016 datorită:**

- majorării capitalului social la Administrația Piețelor Focșani S.A. cu 160.000 lei, prin H.C.L. nr. 462/26.10.2017;
- majorării capitalului social la C.U.P. Salubritate S.A. Focșani cu 3.176.000 lei, prin H.C.L. nr. 300/17.08.2017- 2.000.000 lei și H.C.L. nr. 446/26.10.2017- 1.176.000 lei.
- \* majorării capitalului social la Parking Focșani S.A. cu 1.800.000 lei, prin H.C.L. nr. 196/30.05.2017 și 3.000 lei- aport Societatea Transport Public S.A. Focșani, prin H.C.L. 89/23.02.2017.



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL VRANCEA**  
**MUNICIPIUL FOCȘANI**



**Situația acțiunilor/părților sociale deținute direct/indirect de Municipiul Focșani  
la operatorii economici în anul 2017**

| Codul unic<br>de<br>identificare<br>al<br>operatorului<br>economic la<br>care U.A.T.<br>este acționar<br>direct sau<br>indirect | Codul CAEN al<br>activității<br>principale a<br>operatorului<br>economic la care<br>U.A.T. este<br>acționar direct<br>sau indirect | Denumirea<br>operatorului<br>economic la care<br>unitatea<br>administrativ-<br>teritorială este<br>acționar direct sau<br>indirect | Capitalul<br>social al<br>operatorului<br>economic la<br>care U.A.T.<br>este acționar<br>direct sau<br>indirect<br>-lei- | Valoarea<br>acțiunilor/părților<br>sociale din capitalul<br>social al operatorului<br>economic deținute de<br>către U.A.T. |                   | Ponderea<br>în capitalul<br>social |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|
|                                                                                                                                 |                                                                                                                                    |                                                                                                                                    |                                                                                                                          | Direct<br>-lei-                                                                                                            | Indirect<br>-lei- |                                    |
| 1                                                                                                                               | 2                                                                                                                                  | 3                                                                                                                                  | 4                                                                                                                        | 5                                                                                                                          | 6                 | 7=5/4                              |
| 8123890                                                                                                                         | 3530                                                                                                                               | SC ENET SA                                                                                                                         | 44.941.950                                                                                                               | <b>44.941.950</b>                                                                                                          |                   | <b>100,00</b>                      |
| 1443170                                                                                                                         | 3600                                                                                                                               | SC CUP SA                                                                                                                          | 29.552.300                                                                                                               | <b>10.700.000</b>                                                                                                          |                   | <b>36,20</b>                       |
| 10099760                                                                                                                        | 4931                                                                                                                               | SC TRANSPORT<br>PUBLIC SA                                                                                                          | 2.314.340                                                                                                                | <b>2.314.340</b>                                                                                                           |                   | <b>100,00</b>                      |
| 25616767                                                                                                                        | 3811                                                                                                                               | S.C. CUP<br>SALUBRITATE S.A.                                                                                                       | 4.676.500                                                                                                                | <b>4.676.000</b>                                                                                                           |                   | <b>99,98</b>                       |
| 27430581                                                                                                                        | 6832                                                                                                                               | S.C.<br>ADMINISTRATIA<br>PIETELOR<br>FOCSANI S.A.                                                                                  | 250.000                                                                                                                  | <b>249.100</b>                                                                                                             | <b>900</b>        | <b>100,00</b>                      |
| 36849806                                                                                                                        | 5221                                                                                                                               | PARKING<br>FOCSANI S.R.L.                                                                                                          | 2.103.000                                                                                                                | <b>2.100.000</b>                                                                                                           | <b>3.000</b>      | <b>100,00</b>                      |
|                                                                                                                                 |                                                                                                                                    | <b>TOTAL GENERAL</b>                                                                                                               | <b>83.838.090</b>                                                                                                        | <b>64.981.390</b>                                                                                                          | <b>3.900</b>      |                                    |



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL VRANCEA**  
**MUNICIPIUL FOCȘANI**



**Structura capitalului social al operatorilor economici deținut de Municipiul Focșani în anul 2017**

| <b>Denumire operator</b>            | <b>Valoarea capitalului social deținut de U.A.T. Focșani în anul 2017<br/>-lei-</b> | <b>Valoarea capitalului social deținut de U.A.T. Focșani în anul 2016<br/>-lei-</b> | <b>Diferența<br/>-lei-</b> | <b>Nr. acțiuni/părți sociale deținute de U.A.T. Focșani în anul 2017<br/>-buc.-</b> | <b>Valoare nominală/acțiune/parte socială/lei/acțiune<br/>- lei/acțiune-</b> |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ENET S.A. Focșani                   | 44.941.950                                                                          | 44.941.950                                                                          | -                          | 17.976.780                                                                          | 2,5                                                                          |
| C.U.P. S.A. Focșani                 | 10.700.000                                                                          | 10.700.000                                                                          | -                          | 107.000                                                                             | 100                                                                          |
| Transport Public S.A. Focșani       | 2.314.340                                                                           | 2.314.340                                                                           | -                          | 231.434                                                                             | 10                                                                           |
| C.U.P. Salubritate S.A. Focșani     | 4.676.000<br>?                                                                      | 1.500.000                                                                           | 3.176.000                  | 467.600                                                                             | 10                                                                           |
| Administrația Piețelor S.A. Focșani | 250.000                                                                             | 90.000                                                                              | 160.000                    | 25.000                                                                              | 10                                                                           |
| Parking Focșani S.A.                | 2.103.000                                                                           | 300.000                                                                             | 1.803.000                  | 210.300                                                                             | 10                                                                           |
| <b>Total general</b>                | <b>64.985.290</b>                                                                   | <b>59.846.290</b>                                                                   | <b>5.139.000</b>           | <b>19.018.114</b>                                                                   |                                                                              |

**A.3. Indicatorii economici de realizare a obiectivelor politicii de acționariat**



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL VRANCEA**  
**MUNICIPIUL FOCȘANI**



Adunarea Generală a Acționarilor urmărește îndeplinirea obiectivelor societății prin intermediul indicatorilor de performanță stabiliți prin contractele de mandat ale membrilor consiliilor de administrație și directorilor întreprinderilor publice.

Prin Ordonanța Guvernului nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici sau majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, au fost instituite o serie de reguli privind fundamentarea bugetelor de venituri și cheltuieli astfel:

- respectarea politicii Guvernului și respectiv a unităților administrativ teritoriale privind îmbunătățirea performanțelor economico-financiare ale operatorilor economici;
- respectarea obiectivelor de politică salarială stabilită prin legea anuală a bugetului de stat;
- criteriile de performanță specific și obiectivele cuantificate privind reducerea plăților și creanțelor restante, reducerea pierderilor, creșterea profitului, a cifrei de afaceri, precum și creșterea productivității muncii, prevăzute în contractele de mandat, stabilite în corelație cu strategia de management al directorilor operatorilor economici.
- programele de achiziții de bunuri și servicii pentru desfășurarea activității, fundamentate pe baza posibilităților reale de plată a acestora;
- programele de investiții și dotări, fundamentate în limita surselor legale de finanțare a acestora;
- programele de reducere a plăților/creanțelor restante.

#### **A.4. Valoarea dividendelor repartizate acționarului majoritar**

Dividendele cuvenite Municipiului Focșani, corespunzătoare exercițiului financiar al anului 2016 și repartizate în anul 2017 sunt prezentate astfel:



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL VRANCEA**  
**MUNICIPIUL FOCȘANI**



| Nr.crt. | Denumire întreprindere publică      | Dividente repartizate în 2017<br>lei |
|---------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| 1       | ENET S.A. FOCȘANI                   | 0                                    |
| 2       | TRANSPORT PUBLIC S.A. FOCȘANI       | 0                                    |
| 3       | ADMINISTRATIA PIETELOR FOCSANI S.A. | 8.559,00                             |
| 4       | PARKING FOCSANI S.A.                | 0                                    |
|         | <b>TOTAL</b>                        | <b>8.559,00</b>                      |

**A.5. Selecția administratorilor și directorilor, execuția mandatului acestora**

Având în vedere că actualul context economic impune luarea măsurilor rapide care să conducă la creșterea eficienței operatorilor economici, iar eficiența unui operator depinde, în mod determinant, de performanța managementului acestuia, de corecta implementare în funcționarea societății a mecanismelor de bună guvernare, urmare a apariției Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, selecția administratorilor și directorilor trebuie să se realizeze în conformitate cu prevederile acestui act normativ, cu modificările și completările ulterioare.

Astfel, în anul 2017, din punct de vedere al organelor de administrare și conducere ale întreprinderilor publice la care autoritatea tutelară este U.A.T. Municipiul Focșani menționăm că:

**1. La Societatea Administrația Piețelor Focșani S.A.**, conducerea administrativă a fost asigurată de un consiliu de administrație format din cinci membri, ale căror contracte de mandat au expirat la 02.08.2017. Prin H.C.L. Focșani nr.252/29.06.2017 au fost adoptate unele măsuri privind demararea procedurii de selecție pentru funcțiile de membri ai consiliului de administrație, procedură declanșată la data de 10.07.2017 prin hotărârea A.G.A. nr.11/10.07.2017.



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL VRANCEA**  
**MUNICIPIUL FOCȘANI**



Pentru buna administrare a societății până la finalizarea procedurii de selecție a membrilor consiliului de administrație, prin H.C.L. Focșani nr.373/26.09.2017, reprezentantul consiliului local a fost mandatat să precedeze la numirea unor membri provizorii în consiliul de administrație. Astfel, prin hotărârea A.G.A. nr. 12/16.10.2017, au fost numiți cinci membri provizorii, ale căror contracte de mandat s-au derulat pe perioada 16.10.2017- 5.12.2017.

În baza Hotărârii Consiliului Local Focșani nr.450/26.10.2017, care a aprobat raportul de evaluare final al membrilor consiliului de administrație, prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr.14/ 06.12.2017, au fost numiți cei cinci membri ai consiliului de administrație pentru un mandat de 4 ani.

Conducerea executivă a fost asigurată de un director numit prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 44/09.12.2016 și are la bază un contract de mandat ce se derulează pe o perioadă de patru ani.

**2. La Societatea ENET S.A. Focșani**, în data de 17.06.2017 au încetat contractele de mandat ale membrilor consiliului de administrație, motiv pentru care, în baza Hotărârii Adunării Generale Acționarilor nr.7/13.06.2017, au fost numiți cinci administratori provizorii. Declanșarea procedurii de selecție a noilor membri s-a realizat prin hotărârea A.G.A. nr.5/17.05.2017, în baza H.C.L. 495/24.11.2016, hotărâre modificată și completată prin H.C.L. a Municipiului Focșani nr. 157/27.04.2017. Prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Focșani nr.503/28.11.2017, a fost aprobat raportul de evaluare final al membrilor consiliului de administrație la ENET S.A. Focșani, întocmit de comisia de selecție numită prin aceeași hotărâre a C.L. Focșani nr. 495/24.11.2016. În urma H.C.L. Focșani nr. 503/28.11.2017, Adunarea Generală a Acționarilor a numit 3 (trei) membri în consiliul de



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL VRANCEA**  
**MUNICIPIUL FOCȘANI**



administrație prin hotărârea nr.1/06.03.2018, continuându-se procedura de selecție, în baza H.C.L. nr. 156/29.03.2018 privind adoptarea unor măsuri pentru declanșarea procedurii de selecție pentru doi membri în consiliul de administrație la ENET S.A. Focșani.

Conducerea executivă a fost asigurată de un director general, în baza contractului de mandat început la data de 19.07.2013 și încheiat la data de 19.07.2017. Prin decizia consiliului de administrație nr.3/25.05.2017, a fost declanșată procedura de selecție pentru funcția de director general și director economic la ENET S.A. Focșani, în conformitate cu prevederile O.U.G. nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare. În urma finalizării procedurii de selecție, prin decizia consiliului de administrație nr. 5/22.08.2017, începând cu data de 1.09.2017, conducerea executivă a fost încredințată aceluiași director general pentru un mandat de patru ani.

**3. La Societatea Transport Public S.A. Focșani,** conducerea administrativă a fost asigurată de un consiliu de administrație format din 5 (cinci) membri, ale căror contracte de mandat au încetat la data de 31.10.2017, Consiliul Local al Municipiului Focșani, prin hotărârea nr. 406/26.09.2017 aprobând declanșarea procedurii de selecție pentru membrii consiliului de administrație, finalizată în 2018. Prin hotărârea C. L. Focșani nr. 175/19.04.2018 a fost aprobat raportul de evaluare final al membrilor consiliului de administrație, urmând ca aceștia să fie numiți prin hotărâre a Adunării Generale a Acționarilor.

Pe perioada derulării procedurii de selecție a membrilor consiliului de administrație, conducerea administrativă a societății a fost asigurată de cinci (5) membri provizorii, numiți prin hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 2/19.12.2017.



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL VRANCEA**  
**MUNICIPIUL FOCȘANI**



Conducerea executivă a societății a fost asigurată în anul 2017 de un director a cărui contract de mandat a început la 16.02.2009.

**4. La Societatea Parking Focsani S.A.,** în anul 2017, conducerea administrativă a fost asigurată inițial, prin hotărârea C.L. Focsani nr. 89/23.02.2017, de un consiliu de administrație format din cinci membri, până la parcurgerea procedurii de selecție organizată conform O.U.G. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare.

Având în vedere prevederile Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Focsani nr.134/28.03.2017 privind adoptarea unor măsuri privind demararea procedurii de selecție pentru funcțiile de membri ai consiliului de administrație la Parking Focșani S.A., prin H.C.L. nr.317/31.08.2017, a fost aprobat raportul de evaluare final al membrilor consiliului de administrație.

Astfel, prin hotărârea A.G.A nr.007/09.10.2017, au fost numiți 3 (trei) membri în consiliul de administrație pentru un mandat de patru ani. Pentru completarea consiliului de administrație, prin hotărârea A.G.A. nr.008/06.11.2017, au fost numiți doi membri provizorii, până la finalizarea întregului proces de selecție. Prin H.C.L. Focșani nr. 468/26.10.2017 au fost adoptate unele măsuri în vederea declanșării procedurii de selecție pentru doi membri în consiliul de administrație. Procedura de selecție a fost finalizată în anul 2018, prin hotărârea C.L. Focșani nr.99/07.03.2018 aprobându-se raportul de evaluare final pentru numirile celor doi membri în consiliul de administrație. Aceștia au fost numiți în funcțiile respective prin hotărârea A.G.A. nr.004/30.03.2018.

În anul 2017, la Societatea Parking Focșani S.A. conducerea executivă a fost asigurată de un director provizoriu numit prin decizia consiliului de administrație nr.2/01.03.2017. Mandatul acestuia s-a derulat până la 01.11.2017.



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL VRANCEA**  
**MUNICIPIUL FOCȘANI**



Prin decizia consiliului de administrație nr.8/25.10.2017, conducerea executivă a Societății Parking Focșani S.A. a fost încredințată unui alt director provizoriu, în baza unui contract de mandat ce s-a derulat începând de la 01.11.2017 până la 01.04.2018.

Mandatarii Consiliului Local al Municipiului Focșani în Adunarea Generală a Acționarilor au aprobat odată cu situațiile financiare anuale ale societăților și rapoartele administratorilor. Rapoartele conțin informații legate de:

- structura acționariatului;
- execuția bugetului de venituri și cheltuieli;
- situația patrimoniului societății;
- situația creanțelor și datoriilor;
- evoluția principalilor indicatori economico-financiar.

Municipiul Focșani în calitate de acționar unic sau majoritar, prin intermediul reprezentanților săi și administratorilor numiți, este în permanență informat de evoluția fiecărui operator, în conformitate cu strategia, obiectivele, eficacitatea și eficiența activităților derulate de către aceștia și de realizarea indicatorilor de performanță.

**B. Modificări strategice în funcționarea întreprinderilor publice: fuziuni, divizări, transformări, modificări ale structurii de capital.**

Strategia operatorilor economici are la bază viziunea echipei manageriale asupra perspectivelor de evoluție, fiind fundamentată pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare și re tehnologizare. Direcțiile de dezvoltare ale operatorilor sunt construite ținând cont de principiile guvernantei corporative, care statuează o atitudine responsabilă și profesională. În cursul anului 2017, la întreprinderile publice aflate în coordonarea Municipiului Focșani nu au fost înregistrate fuziuni, divizări, transformări, iar modificările de capital sunt cele menționate mai sus.



**ROMÂNIA  
JUDEȚUL VRANCEA  
MUNICIPIUL FOCȘANI**



Operatorii economici aflați sub tutela Municipiului Focșani la 31. dec. 2017, nu dețin filiale, sucursale, întreprinderi.

**C. Evoluția performanței financiare și nefinanciare a întreprinderilor publice la care autoritatea tutelară este U.A.T. Municipiul Focșani**

Performanța financiară și nefinanciară a operatorilor economici subordonați Municipiului Focșani se realizează prin prisma evaluării indicatorilor financiari și nefinanciari. Aceștia sunt reflectați de situațiile financiare anuale, dar și de contractele de mandat ale directorilor, după aprobarea planului de administrare.

Indicatorii de performanță nefinanciari reprezintă instrumente de măsurare a performanței, care determină cât de bine utilizează întreprinderea publică resursele, în principal pentru:

- a) eficientizarea activității interne;
- b) furnizarea de servicii de calitate pentru client;

Indicatorii de performanță nefinanciari sunt, de obicei, derivați din politica întreprinderii, nivelul de satisfacție a clienților, cota de piață a întreprinderii publice, fiind prin natura lor operaționali și de guvernanță corporativă.

Indicatorii nefinanciari privesc dezvoltarea activității (realizarea programelor de investiții pentru modernizare și dezvoltare, identificarea și participarea la programe de finanțare nerambursabilă), creșterea performanței tehnice (scăderea numărului de deficiențe, reducerea timpilor de răspuns la sesizări, gradul de soluționare a reclamațiilor, gradul de îndeplinire a sarcinilor trasate de către autoritatea publică tutelară), creșterea performanței personalului prin participarea la cursuri de perfecționare, stabilirea de indicatori de performanță pentru personalul angajat, implementarea în termen a măsurilor aferente strategiei de resurse umane.



**ROMÂNIA  
JUDEȚUL VRANCEA  
MUNICIPIUL FOCȘANI**



Operatorii economici la care U.A.T. Focșani este autoritate publică tutelară, sunt preocupați de implementarea politicilor sociale guvernamentale, creșterea calității serviciilor prestate, utilizarea în condiții de eficiență și eficacitate a activelor deținute, precum și de îmbunătățirea permanentă a politicilor de transparență și comunicare către comunitatea pe care o deservesc.

**C.1. Situația comparativă 2016/2017 a unor indicatori economico-financiari principalilor indicatori economico-financiari ai operatorilor economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat aflați sub autoritatea U.A.T. Municipiul Focșani activi la 31 dec.2017**

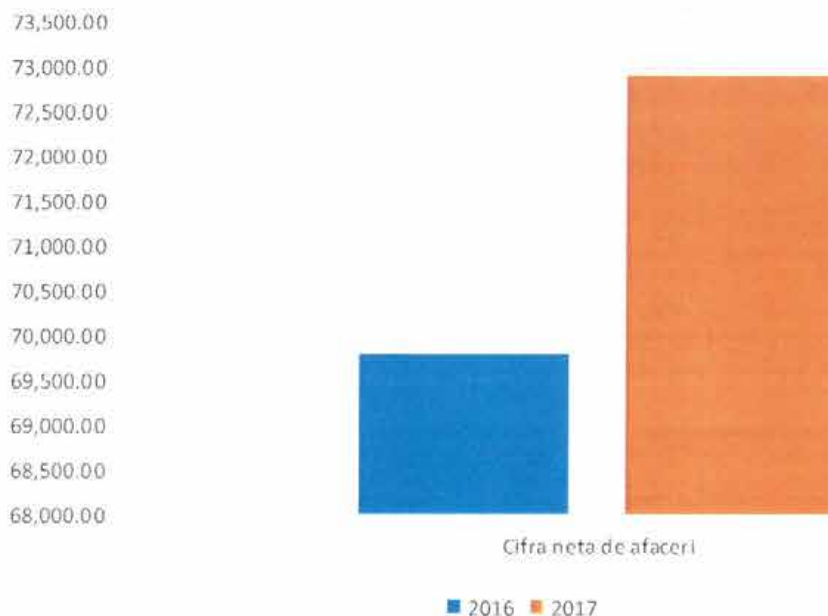
| <b>Indicatori</b>     | <b>2016- lei</b> | <b>2017- lei</b> |
|-----------------------|------------------|------------------|
| Cifra neta de afaceri | 69.801.458       | 72.909.657       |
| Total venituri        | 71.191.748       | 74.683.923       |
| Total cheltuieli      | 72.629.680       | 74.246.904       |
| Datorii               | 118.740.900      | 117.504.606      |
| Active imobilizate    | 30.393.697       | 29.654.559       |
| Active circulante     | 24.925.057       | 26.080.661       |
| Capitaluri proprii    | - 71.333.958     | -70.101.519      |
| Nr. salariați         | 471              | 490              |



**ROMÂNIA  
JUDEȚUL VRANCEA  
MUNICIPIUL FOCȘANI**



**Reprezentare grafică a cifrei nete de afaceri totală- lei, înregistrată de întreprinderile publice în anul 2017, comparativ cu anul 2016:**



**C.2.**

**a.Venituri totale realizate de operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat aflat sub autoritatea U.A.T. Focsani, la 31 dec. 2017, comparativ cu anul 2016**

| Operatori economici                 | Venituri totale -2016<br>lei | Venituri totale-2017<br>lei | Diferenta<br>lei |
|-------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|------------------|
| ENET S.A Focsani                    | 57.702.481                   | 60.432.122                  | 2.729.641        |
| Transport Public S.A Focsani        | 9.127.282                    | 9.333.282                   | 206.000          |
| Administratia Pietelor S.A. Focsani | 4.361.985                    | 4.659.469                   | 297.484          |
| Parking Focsani S.A                 | 0                            | 259.050                     | - 259.050        |
|                                     |                              |                             |                  |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>71.191.748</b>            | <b>74.683.923</b>           | <b>3.492.175</b> |



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL VRANCEA**  
**MUNICIPIUL FOCȘANI**



**Reprezentarea grafică a veniturilor-mii lei totale realizate de operatorii economici la 31 dec. 2017, comparativ cu anul 2016**



Din analiza veniturilor realizate la sfârșitul anului 2017, constatăm că, în afara de Societatea Parking Focșani S.A. care înregistrează o pierdere la sfârșitul anului 2017 de 475.010 lei, celelalte 3 (trei) întreprinderi publice, înregistrează venituri superioare anului 2016.

**b. Cheltuieli totale înregistrate de operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat aflați sub autoritatea U.A.T. Focșani, la 31 dec. 2017**

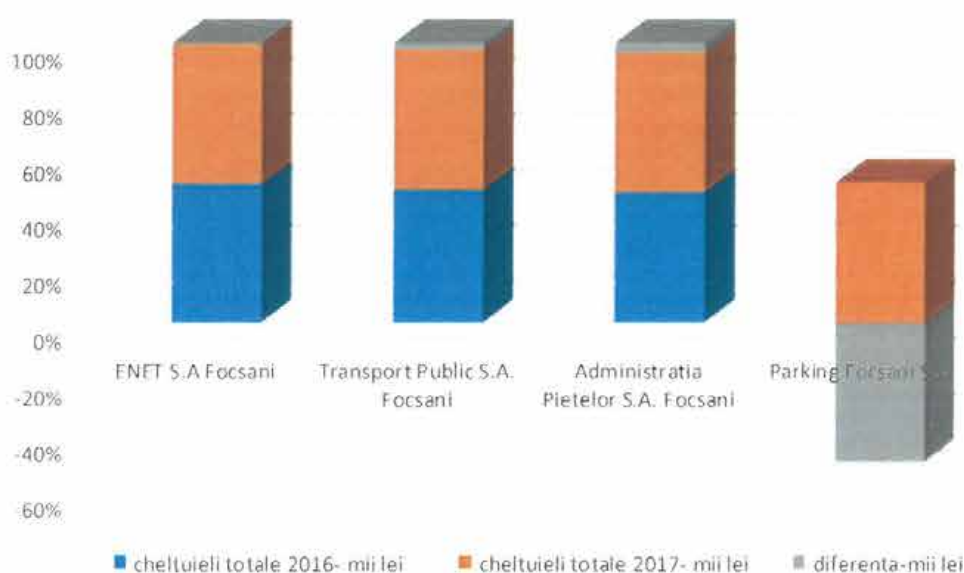
| Operatori economici                 | Cheltuieli totale -2016 lei | Cheltuieli totale- 2017 lei | Diferenta lei    |
|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------|
| ENET S.A Focsani                    | 59.394.802                  | 59.561.664                  | 166.862          |
| Transport Public S.A. Focsani       | 8.895.675                   | 9.316.086                   | 420.411          |
| Administratia Pietelor S.A. Focsani | 4.336.686                   | 4.635.094                   | 298.408          |
| Parking Focsani S.A                 | 2.517                       | 734.060                     | 731.543          |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>72.629.680</b>           | <b>74.246.904</b>           | <b>1.617.224</b> |



ROMÂNIA  
JUDEȚUL VRANCEA  
MUNICIPIUL FOCȘANI



**Reprezentarea grafică a cheltuielilor-mii lei** totale realizate de operatorii economici la 31 dec. 2017, comparativ cu anul 2016



**c. Rezultat net înregistrat de operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat, aflați sub autoritatea U.A.T. Focșani, la 31 dec. 2107**

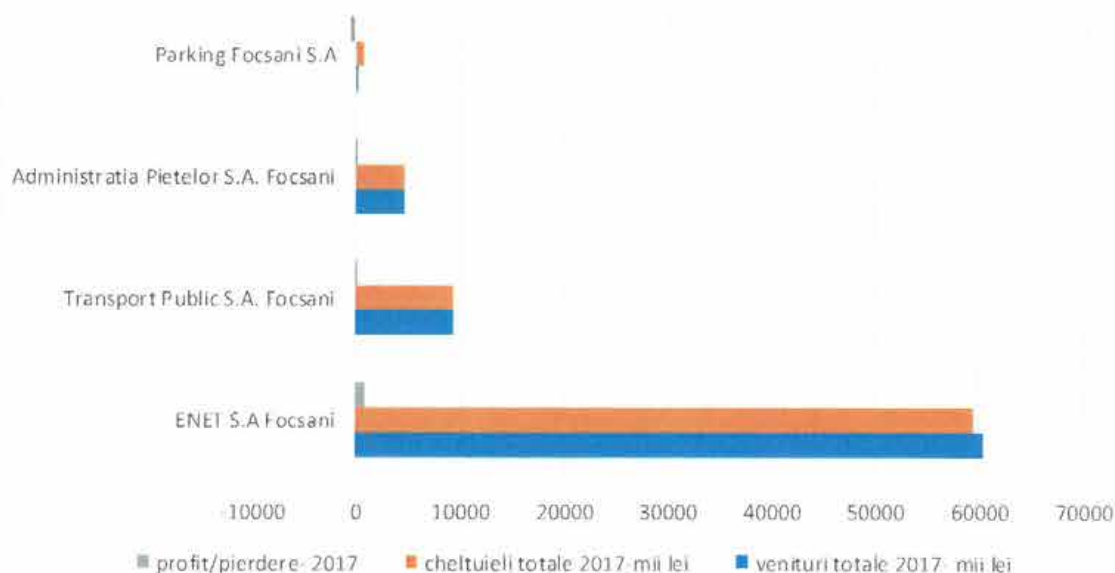
| Operatori economici                 | Venituri totale-2017 lei | Cheltuieli totale-2017 lei | Profit net/pierdere-2017 lei |
|-------------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------------------|
| ENET S.A Focsani                    | 60.432.122               | 59.561.664                 | 870.458                      |
| Transport Public S.A. Focsani       | 9.333.282                | 9.316.086                  | 14.063                       |
| Administratia Pietelor S.A. Focsani | 4.659.469                | 4.635.094                  | 18.539                       |
| Parking Focsani S.A                 | 259.050                  | 734.060                    | -475.010                     |



ROMÂNIA  
JUDEȚUL VRANCEA  
MUNICIPIUL FOCȘANI



**Reprezentare grafică a rezultatului net-mii lei înregistrat de operatorii economici la 31 dec. 2107**



**d. Situația numărului mediu de salariați la sfârșitul anului 2017, comparativ cu anul 2016 la operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat, aflați sub autoritatea U.A.T. Focșani, la 31 dec. 2107**

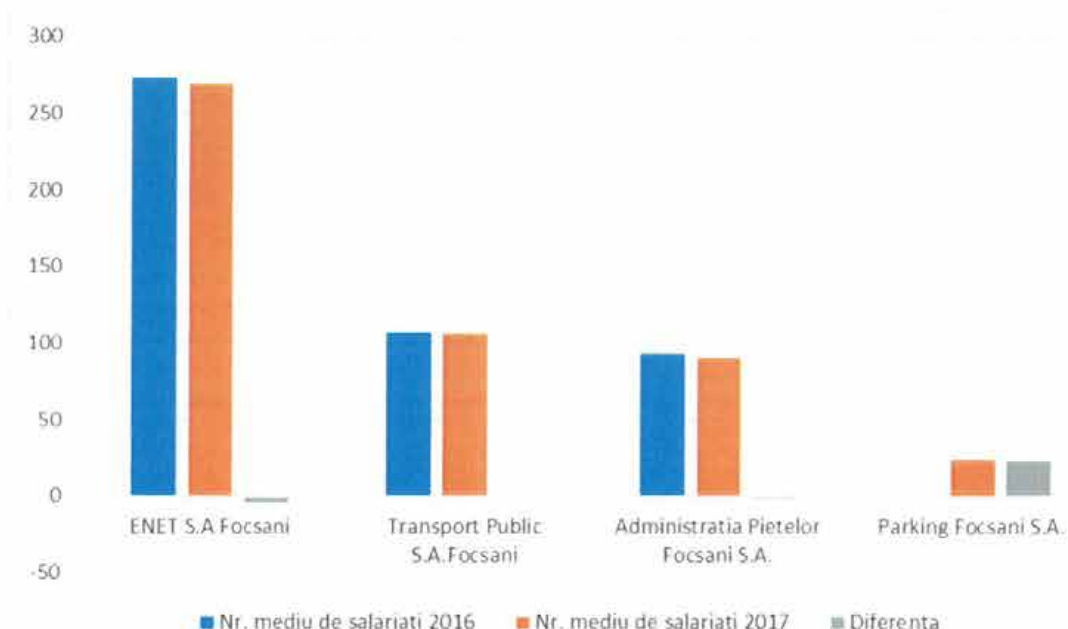
| Operator economic                  | Nr. mediu salariați 2016 | Nr. mediu salariați 2017 | Diferența |
|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|
| ENET S.A Focsani                   | 273                      | 269                      | -4        |
| Transport Public S.A. Focsani      | 107                      | 106                      | -1        |
| Administratia Pietelor S.A.Focsani | 93                       | 91                       | -2        |
| Parking Focsani S.A                | 1                        | 24                       | + 23      |
| Total                              | 474                      | 490                      | 16        |



ROMÂNIA  
JUDEȚUL VRANCEA  
MUNICIPIUL FOCȘANI



**Reprezentarea grafică a numărului mediu de salariați la sfârșitul anului 2017, comparativ cu anul 2016**



**Situația cheltuielilor de personal în anul 2017, comparativ cu 2016**

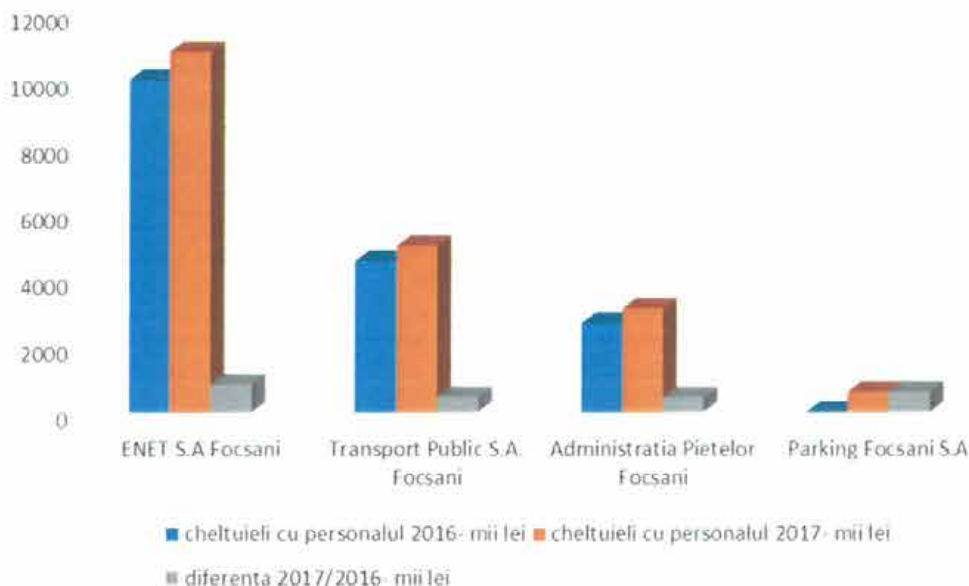
| Operator economic                  | Cheltuieli cu personalul 2016- lei | Cheltuieli cu personalul 2017-lei | Diferența 2017-2016 lei |
|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|
| ENET S.A Focsani                   | 9.991.934                          | 10.834.179                        | + 842.245               |
| Transport Public S.A. Focsani      | 4.546.193                          | 5.003.105                         | + 456.912               |
| Administratia Pietelor S.A.Focsani | 2.674.107                          | 3.117.873                         | + 443.766               |
| Parking Focsani S.A                | 2.447                              | 614.653                           | + 612.206               |
| Total                              | 17.214.681                         | 19.569.810                        | 2.355.129               |



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL VRANCEA**  
**MUNICIPIUL FOCȘANI**



**Reprezentarea grafică cheltuielilor de personal-mii lei în anul 2017, comparativ cu 2016**



Analizând situația numărului mediu de salariați la sfârșitul anului 2017, comparativ cu anul 2016 la operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat, aflați sub autoritatea U.A.T. Focșani, la 31 dec. 2107, constatăm că, dacă Societățile ENET S.A. Focșani, Administrația Piețelor Focșani S.A. și Transport Public S.A. Focșani înregistrează un număr aproximativ egal de salariați în 2017 ca în 2016, Societatea Parking Focșani S.A., înființată inițial ca societate cu răspundere limitată prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Focșani nr. 420/27.10.2016 și care, prin H.C.L. a Municipiului Focșani nr. 89/23.02.2017 și-a schimbat statutul juridic devenind societate pe acțiuni, la care U.A.T. Municipiul deține capitalul social 100% direct și indirect, înregistrează o creștere a numărului de salariați în 2017, firească de altfel, societatea nou înființată efectuând angajări pentru desfășurarea activității.



**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL VRANCEA**  
**MUNICIPIUL FOCȘANI**



Din punct de vedere al cheltuielilor de personal, în anul 2017, salariul minim pe economie mărindu-se la 1.450 lei, implicit cheltuielile cu salariile la cele patru întreprinderi publice au crescut. Amintim de asemenea, că Societatea Parking S.A. Focșani a efectuat angajări, ceea ce a dus la creșterea semnificativă a cheltuielilor cu personalul.

**D. Politicile economice și sociale implementate de întreprinderile publice aflate în subordinea autorității publice tutelare Municipiul Focșani**

Politicile economice și sociale stabilite de către operatorii economici urmăresc, în principal:

- executarea, dezvoltarea și comercializarea de servicii la un înalt nivel calitativ, la termene cât mai scurte, la un raport optim calitate/preț, în condițiile unui echilibru financiar stabil și cu respectarea tuturor cerințelor legale;
- activitatea economică desfășurată în mod liber, autonom și rațional, corespunzător cerințelor pieței în scopul satisfacerii nevoilor populației, cu resurse economice limitate;
- gestionarea optimă a bunurilor concesionate societăților de către autoritatea tutelară;
- obținerea unei eficiențe maxime prin intermediul mecanismului prețurilor;
- fundamentarea prețurilor serviciilor oferite pe baza cunoașterii cererii și ofertei;
- implicarea salariaților în realizarea obiectivelor societății;
- cooperarea cu autoritățile;
- satisfacerea cerințelor clienților prin calitatea, durabilitatea, flexibilitatea și prețul serviciilor oferite.



**ROMÂNIA  
JUDEȚUL VRANCEA  
MUNICIPIUL FOCȘANI**



Activitatea întreprinderilor publice a fost permanent monitorizată de consiliile de administrație care au participat activ la elaborarea de strategii menite să ducă la bunul mers al societăților, a creșterii veniturilor din orice surse, a monitorizat permanent nivelul cheltuielilor lunare, prin ședințe de analiză, concretizate prin recomandări făcute echipelor manageriale, de încadrare în nivelul cheltuielilor din bugetul aprobat, reducerea acestora și maximizarea veniturilor, astfel încât, la finele perioadei, societățile să se înscrie cu profit pe activitățile specifice desfășurate, respectând cadrul legal în vigoare și ținând cont de condițiile specifice ale fiecărei întreprinderi publice.

**E. Opiniile cu rezerve ale auditorilor externi și preocupările de înlăturare a acestora**

Nu au existat opinii cu rezerve formulate de auditorii externi la auditarea situațiilor financiare anuale ale operatorilor economici subordonați Municipiului Focșani. Aceștia au menționat faptul că situațiile financiare anexate sunt întocmite sub toate aspectele semnificative și prezintă poziția financiară a entității auditate la 31 decembrie 2017, precum și situația financiară, fluxurile de trezorerie, pentru anul încheiat, în conformitate cu *O.M.F.P. nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate*, cu modificările și completările ulterioare.

**E. Transparența informațiilor publice**

În conformitate cu prevederile *Legii nr. 544/2001 privind liberal acces la informațiile publice*, întreprinderile publice sunt asimilate categoriei instituțiilor publice și au obligația de a asigura transparența activității desfășurate, prin comunicarea din oficiu a anumitor informații de interes public, dar și de a răspunde solicitărilor, prin furnizarea informațiilor de interes public. De asemenea, în baza



**ROMÂNIA  
JUDEȚUL VRANCEA  
MUNICIPIUL FOCȘANI**



art.58 din *O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice*, cu modificările și completările ulterioare, autoritatea tutelară, respectiv U.A.T. Municipiul Focșani, elaborează și publică prezentul raport anual privind activitatea întreprinderilor publice pentru a oferi o imagine asupra activității operatorilor economici subordonați municipalității într-o anumită perioadă de timp.

**PRIMAR,**

**Cristi Valentin Misăilă**

