



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



RAPORT
pentru anul 2018

*privind activitatea societăților comerciale pentru care
U.A.T. Municipiul Focșani este autoritate publică tutelară și la
care deține o participație integrală sau majoritară*



INTRODUCERE

Raportul este întocmit în baza prevederilor alin. (1) al art. 58 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și are ca scop prezentarea performanțelor financiare ale întreprinderilor publice de subordonare locală, asigurând transparența activității desfășurate de acestea, în concordanță cu obligațiile ce le revin potrivit legislației în vigoare.

Raportul cuprinde o prezentare a principalilor indicatori economico- financiari înregistrați de cele 4 întreprinderi publice pentru care U.A.T. Municipiul Focșani este autoritate publică tutelară și la care ponderea cumulată a capitalului deținut este de peste 50% inclusiv.

Indicatorii economico- financiari prezentați au la bază datele cuprinse în situațiile financiare anuale și datele raportate de către întreprinderile publice în cauză conform Ordinului (MF) nr. 2.873/2016, cu modificările și completările ulterioare, privind reglementarea procedurii de raportare a unor indicatori economico-financiari de către operatorii economici cu capital/patrimoniu integral ori majoritar deținut direct sau indirect de autoritățile publice centrale ori locale și pentru prelungirea termenului de depunere a unor raportări.

Definiții:

Conform art. 2 din O.U.G. nr. 109/2011, guvernanta corporativă a întreprinderilor publice reprezintă ansamblul de reguli care guvernează sistemul de administrare și



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



control în cadrul unei întreprinderi publice, raporturile dintre autoritatea publică tutelară și organele întreprinderii publice, dintre consiliul de administrație sau de supraveghere, directori sau directorat, acționari și alte persoane interesate.

Întreprinderi publice/operatori economici de subordonare locală:

- regii autonome înființate de stat sau de o unitate administrativ- teritorială;*
- companii și societăți comerciale, societăți la care statul sau o unitate administrativ-teritorială este acționar unic, majoritar sau deține controlul;*
- societăți comerciale la care una sau mai multe întreprinderi publice dețin o participație ce le asigură controlul;*

Autoritate publică tutelară- instituția care:

- coordonează, are în subordine sau sub autoritate una sau mai multe întreprinderi publice;*
- exercită, în numele statului/ unității administrativ- teritoriale, calitatea de acționar la întreprinderile publice;*
- coordonează exercitarea de către una sau mai multe întreprinderi publice a calității de acționar sau asociat la o societate comercială controlată;*

Control - raportul dintre stat sau unitatea administrativ- teritorială acționar sau o întreprindere publică, pe de o parte și societatea la care:

- deține direct sau indirect majoritatea drepturilor de vot;*
- poate să numească sau să revoce majoritatea membrilor organelor de administrare și de control;*
- poate exercita în calitate de acționar, o influență determinantă, în virtutea unor*



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



clauze de natură a stabili strategia de management a întreprinderii publice, cuprinse în contracte încheiate cu întreprinderea publică sau în actul constitutiv al acesteia.

CADRUL LEGISLATIV GENERAL APLICAT

-Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

-Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ- teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;

***-Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011** privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;*

-Ordinul ministrului finanțelor nr. 2873/2016, cu modificările și completările ulterioare, privind reglementarea procedurii de raportare a unor indicatori economico- financiari de către operatorii economici cu capital / patrimoniu integral ori majoritar deținut direct sau indirect de autoritățile publice centrale ori locale;

-Ordinul ministrului finanțelor nr. 1952/2018 pentru reglementarea procedurii de monitorizare a implementării prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

-Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau



majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare.

***CIFRE CHEIE ÎNREGISTRATE DE ÎNTREPRINDERILE PUBLICE
ÎN ANUL 2018***

pentru care U.A.T. Focșani este autoritate tutelară iar ponderea cumulată a capitalului social deținut de U.A.T. Focșani este de peste 50%

- întreprinderi publice incluse în raport: 4;



- capital social al U.A.T. Municipiul Focșani la cele 6 întreprinderi publice la care este acționar direct și indirect: 67.335.290 lei



- cifră netă de afaceri: 57.221.866 lei;



- total active: 55.065.624 lei;



- persoane angajate în întreprinderile publice: 474.





***POLITICA DE ACȚIONARIAT A AUTORITĂȚII TUTELARE –
U.A.T. MUNICIPIUL FOCȘANI***

A. *Obiectivele politicii de acționariat*

Obiectivul actual al politicii de acționariat a Municipiului Focșani este menținerea participației deținute la societățile la care este acționar unic sau majoritar. Se urmărește de asemenea, continuitatea activității operatorilor economici subordonați, prin consolidarea obiectivelor strategice fundamentale pe care aceștia și le-au asumat prin contractele de mandat, precum:

- gestionarea optimă a tuturor bunurilor concesionate operatorilor economici de către autoritatea publică tutelară;*
- creșterea competitivității în realizarea unor servicii și lucrări de înalt nivel calitativ pentru consumatori, în condițiile unui echilibru financiar stabil;*
- monitorizarea permanentă a costurilor de operare și efectuarea demersurilor în vederea reducerii acestora;*
- creșterea profitului, a cifrei de afaceri, eficientizarea activității operatorilor economici, dimensionarea optimă a fondurilor de investiții în funcție de obiectivele de dezvoltare a fiecărui agent economic;*
- obținerea unor marje optime de profit care să permită atât dezvoltarea operatorilor economici cât și stimularea salariaților;*
- dezvoltarea resurselor umane, prin instruirea permanentă și evaluarea atentă a salariaților;*



- aplicarea politicilor de management durabil prin monitorizarea resurselor și evaluarea riscurilor;
- elaborarea și implementarea politicilor economice și de responsabilitate socială;
- asigurarea securității și sănătății angajaților operatorilor economici;
- implementarea standardelor de bună practică în domeniul guvernancei corporative;
- optimizarea structurii de capital și diversificarea surselor de finanțare a investițiilor;
- preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al beneficiarilor în serviciile oferite și asigurarea transparenței legate de acțiunile întreprinse.

A.1. Politica de acționariat a Municipiului Focșani

Municipiul Focșani este autoritate tutelară și deține capital social integral la un număr de patru întreprinderi publice, fapt care îi asigură controlul, după cum urmează:

- Societatea **ENET S.A. FOCȘANI**  – operator al serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat pe raza Municipiului Focșani;

- Societatea **TRANSPORT PUBLIC LOCAL S.A. Focșani**  – operator al serviciului public de transport urban de călători;



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



- Societatea **ADMINISTRAȚIA PIETELOR FOCȘANI S.A.** -
operator al serviciului public de administrare, întreținere și exploatare a piețelor agroalimentare, bazarelor, târgurilor și oboarelor din Municipiul Focșani;



- Societatea **PARKING FOCȘANI S.A.** - operator al serviciului public de administrare, întreținere și exploatare a parcărilor ce aparțin domeniului public și privat al Municipiului Focșani.



Referitor la Societatea **C.U.P. SALUBRITATE S.A. Focșani** -
operator al serviciului de salubritate, Municipiul Focșani deține 99,99 % din capitalul social și a mandatat Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru serviciul de salubritate a localităților Focșani și Golești să exercite și să realizeze competențele Consiliului Local Focșani referitoare la furnizarea și prestarea serviciului de salubritate, aceasta devenind astfel, autoritate tutelară pentru operatorul serviciului public de salubritate în Municipiul Focșani și Comuna Golești.

De asemenea, Municipiul Focșani deține capital social în procent de 36,21% la



C.U.P. S.A. Focșani – operator regional al serviciilor



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCSANI



publice de alimentare cu apă și canalizare.

A.2. Evoluția participației la întreprinderile publice

La sfârșitul anului 2018, valoarea capitalului social deținut de Municipiul Focșani, direct și indirect, la întreprinderi publice este în sumă de 67.335.290 lei, în creștere cu suma de 2.350.000 lei față de anul 2017 datorită:

- *majorării capitalului social la Societatea C.U.P. Salubritate S.A. Focșani cu 350.000 lei, prin H.C.L. nr. 97/7.03.2018- 350.000 lei;*
- *majorării capitalului social la Societatea ENET S.A. Focșani cu 2.000.000 lei, prin H.C.L. 453/31.10.2018.*

Situația acțiunilor/părților sociale deținute direct/indirect de Municipiul Focșani la operatorii economici în anul 2018

Codul unic de identificare al operatorului economic la care U.A.T. este acționar direct sau indirect	Codul CAEN al activității principale a operatorului economic la care U.A.T. este acționar direct sau indirect	Denumirea operatorului economic la care unitatea administrativ-teritorială este acționar direct sau indirect	Capitalul social al operatorului economic la care U.A.T. este acționar direct sau indirect -lei-	Valoarea acțiunilor/părților sociale din capitalul social al operatorului economic deținute de către U.A.T. Focșani		Ponderea în capitalul social
				Direct -lei-	Indirect -lei-	
1	2	3	4	5	6	7=5/4
8123890	3530	SC ENET SA	46.941.950	46.941.950		100,00
1443170	3600	SC CUP SA	29.552.300	10.700.000		36,20
10099760	4931	SC TRANSPORT PUBLIC SA	2.314.340	2.314.340		100,00
25616767	3811	S.C. CUP SALUBRITATE S.A.	5.026.500	5.026.000		99,99
27430581	6832	S.C. ADMINISTRATIA PIETELOR FOCSANI S.A.	250.000	249.100	900	100,00
36849806	5221	PARKING FOCSANI S.R.L.	2.103.000	2.100.000	3.000	100,00
		TOTAL GENERAL	86.188.090	67.331.390	3.900	



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



Structura capitalului social al operatorilor economici deținut de Municipiul Focșani în anul 2018, comparativ cu anul 2017

<i>Denumire operator</i>	<i>Valoarea capitalului social deținut direct și indirect de U.A.T. Focșani în anul 2018</i>	<i>Valoarea capitalului social deținut direct și indirect de U.A.T. Focșani în anul 2017</i>	<i>Diferența</i>	<i>Nr. acțiuni/părți sociale deținute de U.A.T. Focșani în anul 2018</i>	<i>Valoare nominală/acțiune/parte socială/lei/acțiune</i>
	<i>-lei-</i>	<i>-lei-</i>	<i>-lei-</i>	<i>-buc-</i>	<i>-lei/acțiune-</i>
<i>ENET S.A. Focșani</i>	46.941.950	44.941.950	2.000.000	18.776.780	2,5
<i>C.U.P. S.A. Focșani</i>	10.700.000	10.700.000	-	107.000	100
<i>Transport Public S.A. Focșani</i>	2.314.340	2.314.340	-	231.434	10
<i>C.U.P. Salubritate S.A. Focșani</i>	5.026.000	4.676.000	350.000	502.600	10
<i>Administrația Piețelor S.A. Focșani</i>	250.000	250.000		25.000	10
<i>Parking Focșani S.A.</i>	2.103.000	2.103.000		210.300	10
Total general	67.335.290	64.985.290	2.350.000	19.853.114	

9

A.3. Indicatorii economici de realizare a obiectivelor politicii de acționariat

RAPORT pentru anul 2018 privind activitatea societăților comerciale pentru care U.A.T. Municipiul Focșani este autoritate tutelară și la deține o participație integrală sau majoritară



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



Adunarea Generală a Acționarilor urmărește îndeplinirea obiectivelor societății prin intermediul indicatorilor de performanță stabiliți prin contractele de mandat ale membrilor consiliilor de administrație și directorilor întreprinderilor publice.

De asemenea, Adunarea Generală a Acționarilor îndeplinește următoarele atribuții:

- discută, aprobă sau modifică situațiile financiare, pe baza raportului Consiliului de Administrație;*
- hotărăște cu privire la alocarea profitului net prin reinvestirea sau alocarea sa la fondul IID, conform prevederilor OUG nr. 198/2005;*
- alege și revocă membrii Consiliului de Administrație;*
- stabilește, respectiv modifică remunerația cuvenită membrilor Consiliului de Administrație care, va fi sub forma unei indemnizații lunare, stabilită conform prevederilor legale;*
- analizează și se pronunță asupra gestiunii Consiliului de Administrație;*
- stabilește bugetul de venituri și cheltuieli, hotărăște asupra programului de activitate și asupra strategiei propuse de Consiliul de Administrație pentru exercitiul financiar următor;*
- hotărăște în legătură cu introducerea unei acțiuni în justiție împotriva membrilor Consiliului de Administrație pentru prejudiciile aduse Societății, dacă este cazul;*
- deliberează asupra hotărârilor care îi sunt supuse spre aprobare de Consiliul de Administrație, cu excepția situației în care aceste hotărâri sunt de competența*



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



Adunării Generale Extraordinare;

- *avizează Regulamentul de Organizare și Funcționare al Societății.*

Prin Ordonanța Guvernului nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ- teritoriale sunt acționari unici sau majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, au fost instituite o serie de reguli privind fundamentarea bugetelor de venituri și cheltuieli astfel:

- *respectarea politicii Guvernului și respectiv a unităților administrativ teritoriale privind îmbunătățirea performanțelor economico-financiare ale operatorilor economici;*
- *respectarea obiectivelor de politică salarială stabilită prin legea anuală a bugetului de stat;*
- *criteriile de performanță specific și obiectivele cuantificate privind reducerea plăților și creanțelor restante, reducerea pierderilor, creșterea profitului, a cifrei de afaceri, precum și creșterea productivității muncii, prevăzute în contractele de mandat, stabilite în corelație cu strategia de management al directorilor operatorilor economici.*
- *programele de achiziții de bunuri și servicii pentru desfășurarea activității, fundamentate pe baza posibilităților reale de plată a acestora;*
- *programele de investiții și dotări, fundamentate în limita surselor legale de finanțare a acestora;*
- *programele de reducere a plăților/creanțelor restante.*



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



A.4. Valoarea dividendelor repartizate acționarului majoritar

Dividendele convenite Municipiului Focșani, corespunzătoare exercițiului financiar al anului 2017 și repartizate în anul 2018 sunt prezentate astfel:

Nr.crt.	Denumire întreprindere publică	Dividende repartizate în 2018 pentru 2017 lei
1	ENET S.A. FOCȘANI	0
2	TRANSPORT PUBLIC S.A. FOCȘANI	0
3	ADMINISTRATIA PIETELOR FOCSANI S.A.	4.998
4	PARKING FOCSANI S.A.	0
	TOTAL	4.998

A.5. Selecția administratorilor și directorilor, execuția mandatului acestora

Având în vedere că actualul context economic impune luarea măsurilor rapide care să conducă la creșterea eficienței operatorilor economici, iar eficiența unui operator depinde, în mod determinant, de performanța managementului acestuia, de corecta implementare în funcționarea societății a mecanismelor de bună guvernare, urmare a intrării în vigoare a Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea 111/2016 și a H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG/ 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, selecția administratorilor și directorilor



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



trebuie să se realizeze în conformitate cu prevederile acestor acte normative, cu modificările și completările ulterioare.

Astfel, în anul 2018, din punct de vedere al organelor de administrare și conducere ale întreprinderilor publice la care autoritatea tutelară este U.A.T. Municipiul Focșani menționăm că:

1. La Societatea Administrația Piețelor Focșani S.A., *conducerea administrativă a fost asigurată de un consiliu de administrație format din cinci membri, numiți prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 14/6 dec. 2017, în baza Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Focșani nr. 450/26.10.2017, privind aprobarea raportului de evaluare final al membrilor consiliului de administrație la Societatea Administrația Piețelor Focșani S.A.*

Contractele de mandate cu administratorii au fost încheiate pentru o perioadă de patru ani, începând cu data de 06.12.2017.

Conducerea executivă a fost asigurată de un director numit prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 44/09.12.2016 și are la bază un contract de mandat ce se derulează pe o perioadă de patru ani.

În aplicarea prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea 111/2016 și a H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG/ 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, au fost încheiate acte adiționale la contractele de mandat, ce cuprind Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, care au fost aprobați prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 17/28 feb. 2018.



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



2. La Societatea ENET S.A. Focșani, în data de 17.06.2017 au încetat contractele de mandat ale membrilor consiliului de administrație, motiv pentru care, în baza Hotărârii Adunării Generale Acționarilor nr.7/13.06.2017, au fost numiți cinci administratori provizorii. Declanșarea procedurii de selecție a noilor membri s-a realizat prin Hotărârea A.G.A. nr.5/17.05.2017, în baza H.C.L. 495/24.11.2016, hotărâre modificată și completată prin H.C.L. a Municipiului Focșani nr. 157/27.04.2017. Prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Focșani nr.503/28.11.2017, a fost aprobat raportul de evaluare final al membrilor consiliului de administrație la ENET S.A. Focșani, întocmit de comisia de selecție numită prin aceeași hotărâre a C.L. Focșani nr. 495/24.11.2016. În urma H.C.L. Focșani nr. 503/28.11.2017, Adunarea Generală a Acționarilor a numit 3 (trei) membri în consiliul de administrație prin hotărârea nr.1/06.03.2018, continuându-se procedura de selecție, în baza H.C.L. nr. 156/29.03.2018 privind adoptarea unor măsuri pentru declanșarea procedurii de selecție pentru doi membri în consiliul de administrație la ENET S.A. Focșani.

Prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Focșani nr. 296/26.07.2018, a fost aprobat raportul privind numirea finală pentru un membru al Consiliului de Administrație la ENET S.A.Focșani, iar prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Focșani nr. 297/26.07.2018, a fost declanșată procedura de selecție pentru o funcție de membru în Consiliul de Administrație ramasă vacantă.

Prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 8/ 10.10.2018, a fost numit un membru în Consiliul de Administrație, iar prin Hotărârea Consiliului Local al



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



Municipiului Focșani nr. 447/31.10.2018, a fost reluată procedura de selecție pentru pentru o funcție de membru în Consiliul de Administrație ramasă vacantă, la expirarea termenului de depunere a candidaturilor nedepunându-se nici un dosar. Procedura este în curs de desfășurare.

Pentru buna desfășurare a activității societății, pe perioada derulării procedurii de selecție a membrilor consiliului de administrație, conducerea administrativă a societății a fost completată până la cei cinci membri numiți definitiv, cu membrii provizorii, numiți prin hotărârea Adunării Generale a Acționarilor, conform prevederilor legale.

Conducerea executivă a fost asigurată de un director general, în baza contractului de mandat început la data de 19.07.2013 și încheiat la data de 19.07.2017. Prin decizia consiliului de administrație nr.3/25.05.2017, a fost declanșată procedura de selecție pentru funcția de director general și director economic la ENET S.A. Focșani, în conformitate cu prevederile O.U.G. nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare. În urma finalizării procedurii de selecție, prin decizia consiliului de administrație nr. 5/22.08.2017, începând cu data de 1.09.2017, conducerea executivă a fost încredințată aceluiași director general pentru un mandat de patru ani.

3. La Societatea Transport Public S.A. Focșani, conducerea administrativă a fost asigurată de un consiliu de administrație format din 5 (cinci) membri, ale căror contracte de mandat au încetat la data de 31.10.2017, Consiliul Local al Municipiului Focșani, prin hotărârea nr. 406/26.09.2017 aprobând declanșarea procedurii de selecție pentru membrii Consiliului de Administrație, finalizată în 2018.



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



Pe perioada derulării procedurii de selecție a membrilor consiliului de administrație, conducerea administrativă a societății a fost asigurată de cinci (5) membri provizorii, numiți prin hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 2/19.12.2017

Prin hotărârea C.L. Focșani nr. 175/19.04.2018 a fost aprobat raportul de evaluare final al membrilor consiliului de administrație.

Prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor la Societatea Transport Public S.A. Focșani nr. 8/28/06.2018, au fost numiți cei cinci administratori în Consiliul de Administrație, încheindu-se contracte de mandat pentru o durată de patru ani, începând cu data de 01.07.2018.

În aplicarea prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea 111/2016 și a H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG/ 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, au fost încheiate acte adiționale la contractele de mandat, ce cuprind Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, care au fost aprobați prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 17/28 feb. 2018.

Conducerea executivă a societății a fost asigurată în anul 2018 de un director a cărui contract de mandat a început la 16.02.2009.

4. La Societatea Parking Focsani S.A., în anul 2018, conducerea administrativă a fost asigurată inițial, prin hotărârea C.L. Focsani nr. 89/23.02.2017, de un consiliu de administrație format din cinci membri, până la parcurgerea procedurii de selecție organizată conform O.U.G. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare.



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



Având în vedere prevederile Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Focșani nr.134/28.03.2017 privind adoptarea unor măsuri privind demararea procedurii de selecție pentru funcțiile de membri ai consiliului de administrație la Parking Focșani S.A., prin H.C.L. nr.317/31.08.2017, a fost aprobat raportul de evaluare final al membrilor consiliului de administrație.

Astfel, prin hotărârea A.G.A nr. 007/09.10.2017, au fost numiți 3 (trei) membri în consiliul de administrație pentru un mandat de patru ani. Pentru completarea consiliului de administrație, prin hotărârea A.G.A. nr.008/06.11.2017, au fost numiți doi membri provizorii, până la finalizarea întregului proces de selecție. Prin H.C.L. Focșani nr. 468/26.10.2017 au fost adoptate unele măsuri în vederea declanșării procedurii de selecție pentru doi membri în consiliul de administrație. Procedura de selecție a fost finalizată în anul 2018, prin hotărârea C.L. Focșani nr.99/07.03.2018 aprobându-se raportul de evaluare final pentru numirile celor doi membri în consiliul de administrație. Aceștia au fost numiți în funcțiile respective prin hotărârea A.G.A. nr.004/30.03.2018.

În baza Planului de administrare și Management al societății aprobat prin decizia C.A. nr. 13/23.11.2017, prin decizia Consiliului de Administrație nr.005/30.03.2018, au fost aprobați indicatorii de performanță financiari și nefinanciari. Pe cale de consecință a fost aprobat actul adițional la contractele de mandat încheiate cu membrii consiliului de administrație, act ce conține indicatorii de performanță financiari și nefinanciari. În urma validării mandatului de consilier local, a încetat în urma demisiei, mandatul unui membru în Consiliul de Administrație la Societatea Parking Focșani S.A., demisie de care s-a luat act prin decizia C.A. nr. 41/09.10.2018.



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



În baza Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Focșani nr. 473/28 noiembrie 2018, a fost aprobată declanșarea procedurii de selecție pentru o funcție de membru în C.A. și a fost mandatat reprezentantul Consiliului Local în A.G.A. să numească un membru provizoriu până la finalizarea selecției. Prin Hotărârea A.G.A. nr. 007/14.12.2018, a fost numit un membru provizoriu pentru completarea consiliului de administrație.

Consiliul Local al Municipiului Focșani a aprobat prin hotărârea nr. 187/18.04.2019 Raportul cu numirea finală a celui de-al cincilea membru în C.A. și a fost mandatat reprezentantul C.L. în A.G.A. să aprobe numirea acestui membru.

Prin decizia Consiliului de Administrație nr.8/25.10.2017, conducerea executivă a Societății Parking Focșani S.A. a fost încredințată unui director provizoriu, în baza unui contract de mandat ce s-a derulat începând de la 01.11.2017 până la 01.04.2018.

Prin decizia Consiliului de Administrație nr. 25/23.03.2018 conducerea societății a fost încredințată unui nou director, în baza unui contract de mandat cu durata de patru ani și în urma procedurii de selecție desfășurată conform prevederilor OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea 111/2016 și a H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG/ 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Mandatarii Consiliului Local al Municipiului Focșani în Adunarea Generală a Acționarilor au aprobat odată cu situațiile financiare anuale ale societăților și rapoartele administratorilor. Rapoartele conțin informații legate de:

- structura acționariatului;*



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



- *execuția bugetului de venituri și cheltuieli;*
- *situația patrimoniului societății;*
- *situația creanțelor și datoriilor;*
- *evoluția principalilor indicatori economico-financiari.*

Municipiul Focșani în calitate de acționar unic sau majoritar, prin intermediul reprezentanților săi și administratilor numiți, este în permanență informat de evoluția fiecărui operator, în conformitate cu strategia, obiectivele, eficacitatea și eficiența activităților derulate de către aceștia și de realizarea indicatorilor de performanță.

B. Modificări strategice în funcționarea întreprinderilor publice: fuziuni, divizări, transformări, modificări ale structurii de capital.

Strategia operatorilor economici are la bază viziunea echipei manageriale asupra perspectivelor de evoluție, fiind fundamentată pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare și re tehnologizare. Direcțiile de dezvoltare ale operatorilor sunt construite ținând cont de principiile guvernantei corporative, care statuează o atitudine responsabilă și profesională.

În cursul anului 2018, la întreprinderile publice aflate în coordonarea Municipiului Focșani nu au fost înregistrate fuziuni, divizări, transformări, iar modificările de capital sunt cele menționate mai sus.

Operatorii economici aflați sub tutela Municipiului Focșani la 31. dec. 2018, nu dețin filiale, sucursale, întreprinderi.



C. Evoluția performanței financiare și nefinanciare a întreprinderilor publice la care autoritatea tutelară este U.A.T. Municipiul Focșani

Performanța financiară și nefinanciară a operatorilor economici subordonați Municipiului Focșani se realizează prin prisma evaluării indicatorilor financiari și nefinanciari. Aceștia sunt reflectați de situațiile financiare anuale, dar și de contractele de mandat ale directorilor, după aprobarea planului de administrare.

Indicatorii de performanță nefinanciari reprezintă instrumente de măsurare a performanței, care determină cât de bine utilizează întreprinderea publică resursele, în principal pentru:

- a) eficientizarea activității interne;*
- b) furnizarea de servicii de calitate pentru client;*

Indicatorii de performanță nefinanciari sunt, de obicei, derivați din politica întreprinderii, nivelul de satisfacție a clienților, cota de piață a întreprinderii publice, fiind prin natura lor operaționali și de guvernanță corporativă.

Indicatorii nefinanciari privesc dezvoltarea activității (realizarea programelor de investiții pentru modernizare și dezvoltare, identificarea și participarea la programe de finanțare nerambursabilă), creșterea performanței tehnice (scăderea numărului de deficiențe, reducerea timpilor de răspuns la sesizări, gradul de soluționare a reclamațiilor, gradul de îndeplinire a sarcinilor trasate de către autoritatea publică tutelară), creșterea performanței personalului prin participarea la cursuri de perfecționare, stabilirea de indicatori de performanță pentru personalul angajat, implementarea în termen a măsurilor aferente strategiei de resurse umane.



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCSANI



Operatorii economici la care U.A.T. Focșani este autoritate publică tutelară, sunt preocupați de implementarea politicilor sociale guvernamentale, creșterea calității serviciilor prestate, utilizarea în condiții de eficiență și eficacitate a activelor deținute, precum și de îmbunătățirea permanentă a politicilor de transparență și comunicare către comunitatea pe care o deservesc.

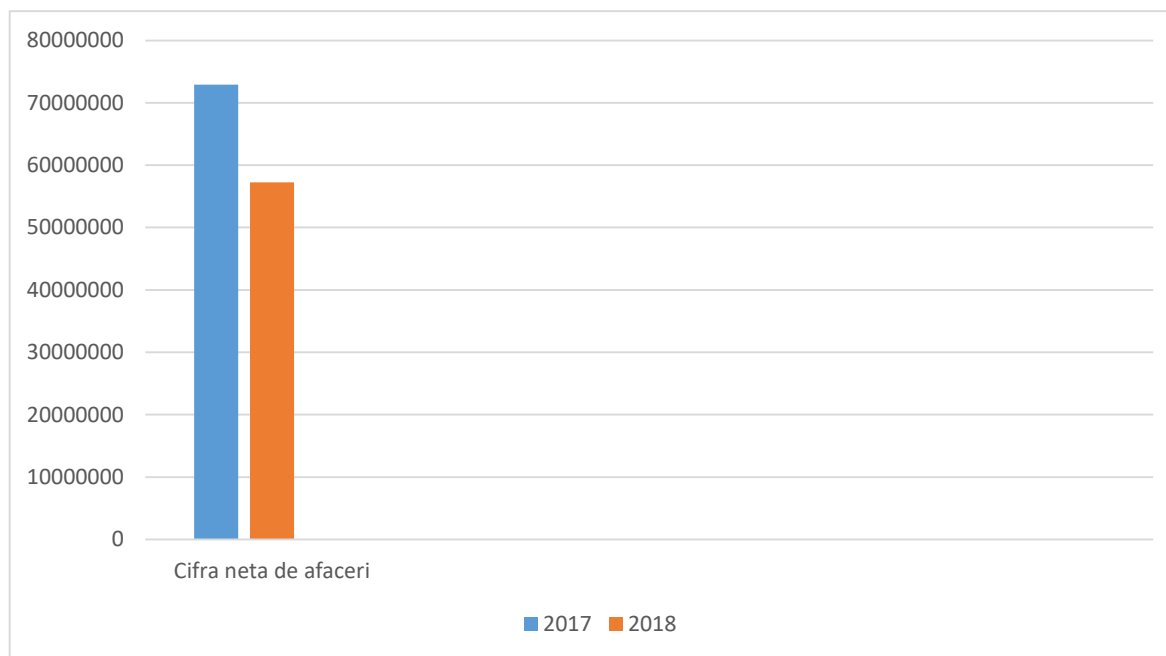
C.1. Situația comparativă 2018/2017 a unor indicatori economico-financiari ai operatorilor economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat aflați sub autoritatea U.A.T. Municipiul Focșani, activi la 31 dec.2018

<i>Indicatori</i>	<i>2017- lei</i>	<i>2018- lei</i>
<i>Cifra netă de afaceri</i>	<i>72.909.657</i>	<i>57.221.866</i>
<i>Total venituri</i>	<i>74.683.923</i>	<i>70.755.071</i>
<i>Total cheltuieli</i>	<i>74.246.904</i>	<i>77.242.548</i>
<i>Datorii</i>	<i>117.504.606</i>	<i>122.539.040</i>
<i>Active imobilizate</i>	<i>29.654.559</i>	<i>28.817.940</i>
<i>Active circulante</i>	<i>26.080.661</i>	<i>26.247.684</i>
<i>Capitaluri proprii</i>	<i>- 70.101.519</i>	<i>-76.686.045</i>
<i>Nr. salariați</i>	<i>471</i>	<i>475</i>

Reprezentare grafică a cifrei nete de afaceri totală- lei, înregistrată de întreprinderile publice în anul 2018, comparativ cu anul 2017:



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



C.2.

a. Venituri totale realizate de operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat aflatii sub autoritatea U.A.T. Focsani, la 31 dec. 2018, comparativ cu anul 2017

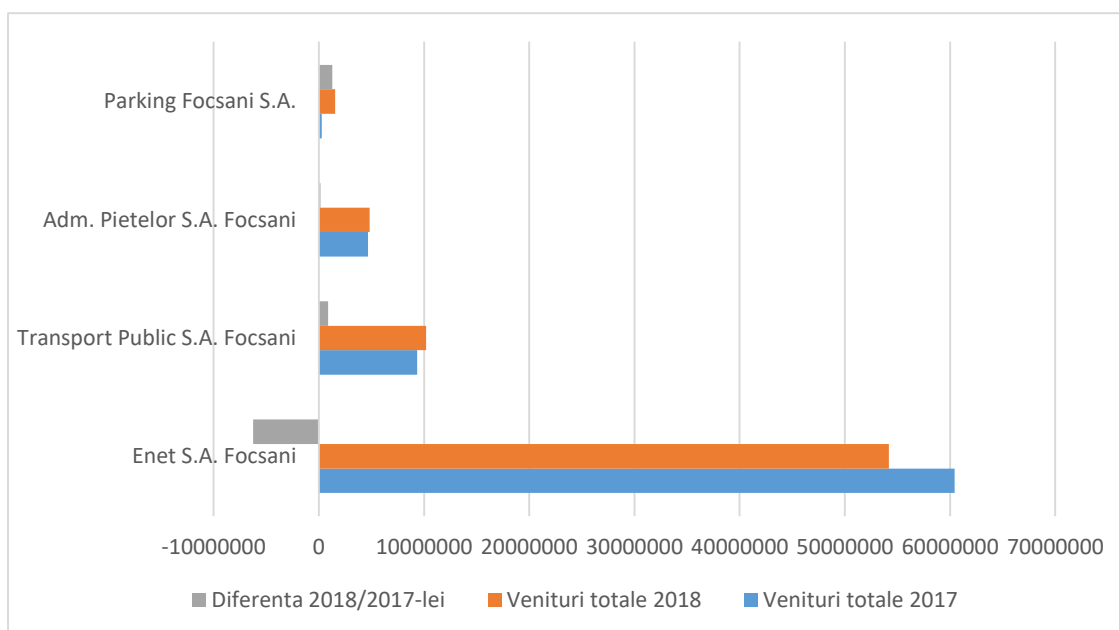
Operatori economici	Venituri totale -2017 lei	Venituri totale-2018 lei	Diferenta lei
<i>ENET S.A Focsani</i>	<i>60.432.122</i>	<i>54.194.959</i>	<i>-6.237.163</i>
<i>Transport Public S.A Focsani</i>	<i>9.333.282</i>	<i>10.198.666</i>	<i>+ 865.384</i>
<i>Administratia Pietelor S.A. Focsani</i>	<i>4.659.469</i>	<i>4.826.049</i>	<i>+ 166.580</i>
<i>Parking Focsani S.A</i>	<i>259.050</i>	<i>1.535.397</i>	<i>+1.276.347</i>
TOTAL	74.683.923	70.754.566	- 3.928.852



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



Reprezentarea grafică a veniturilor totale-lei realizate de operatorii economici la 31 dec. 2018, comparativ cu anul 2017



Din analiza veniturilor realizate la sfârșitul anului 2018, constatăm că, Societatea Administrația Piețelor Focșani S.A., Societatea Transport Public S.A. Focșani și Societatea Parking Focșani S.A. înregistrează la 31 dec. 2018 venituri mai mari comparativ cu 31 dec. 2017, în sumă de 166.580 lei, 865.384 lei, respectiv 1.276.347 lei. În schimb, Societatea Enet S.A. Focșani înregistrează o scădere a veniturilor la 31 dec. 2018 cu 6.237.163 lei, comparativ cu veniturile la 31 dec. 2017.



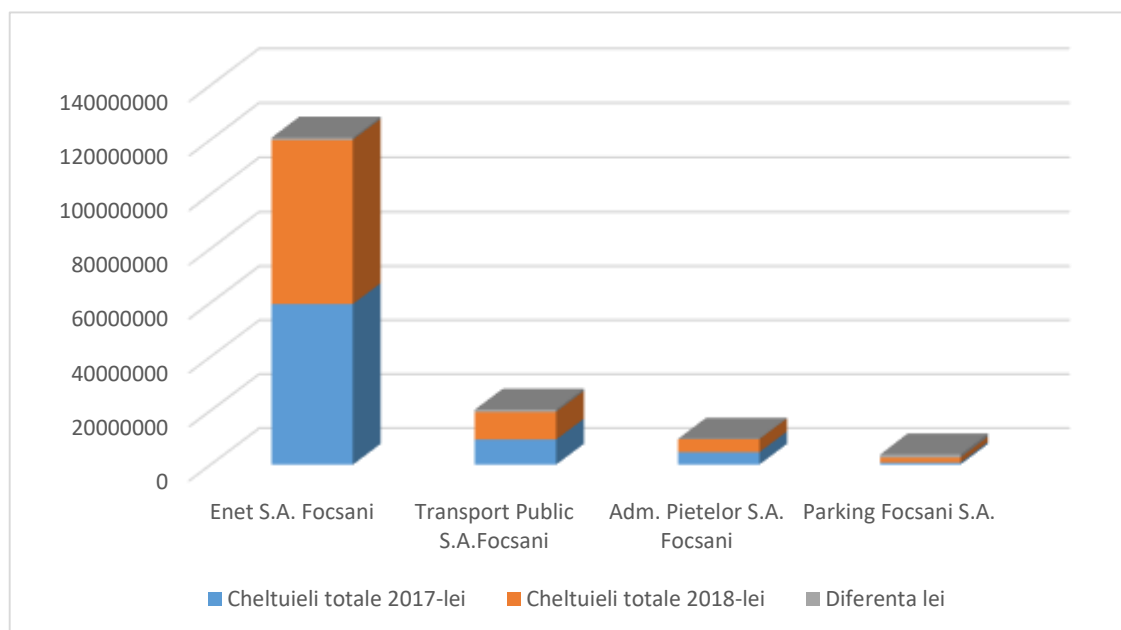
ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



b. Cheltuieli totale înregistrate de operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat aflați sub autoritatea U.A.T. Focșani, la 31 dec. 2018

<i>Operatori economici</i>	<i>Cheltuieli totale -2017 lei</i>	<i>Cheltuieli totale- 2018 lei</i>	<i>Diferenta lei</i>
<i>ENET S.A Focsani</i>	<i>59.561.664</i>	<i>60.353.084</i>	<i>+791.420</i>
<i>Transport Public S.A. Focsani</i>	<i>9.316.086</i>	<i>10.194.791</i>	<i>+878.705</i>
<i>Administratia Pietelor S.A. Focsani</i>	<i>4.635.094</i>	<i>4.803.742</i>	<i>+168.648</i>
<i>Parking Focsani S.A</i>	<i>734.060</i>	<i>1.890.931</i>	<i>+1.156.871</i>
<i>TOTAL</i>	<i>74.246.904</i>	<i>77.242.548</i>	<i>+ 2.995.644</i>

Reprezentarea grafică a cheltuielilor totale-lei realizate de operatorii economici la 31 dec. 2018, comparativ cu anul 2017





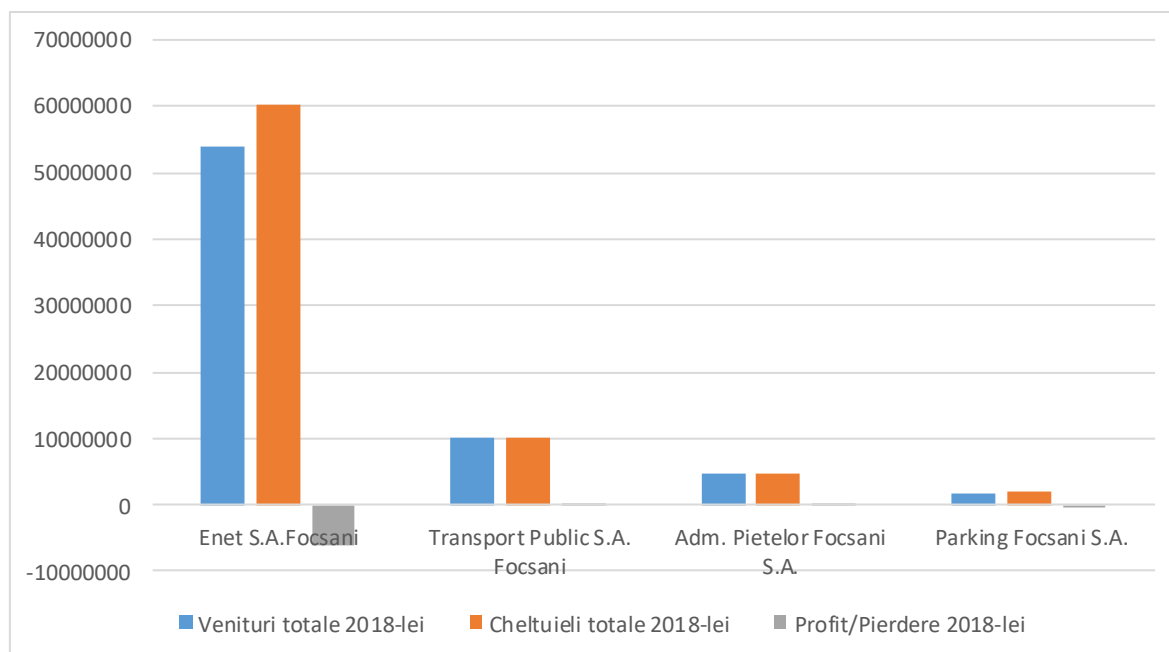
ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



c. Rezultat brut înregistrat de operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat, aflați sub autoritatea U.A.T. Focșani, la 31 dec. 2018

Operatori economici	Venituri totale-2018 lei	Cheltuieli totale-2018 lei	Profit brut/pierdere 2018 lei
ENET S.A Focsani	54.194.959	60.353.084	-6.158.125
Transport Public S.A. Focsani	10.198.666	10.194.791	3.875
Administratia Pietelor S.A. Focsani	4.826.049	4.803.742	22.307
Parking Focsani S.A	1.535.397	1.890.931	-355.534

Reprezentare grafică a rezultatului brut - lei înregistrat de operatorii economici la 31 dec. 2018





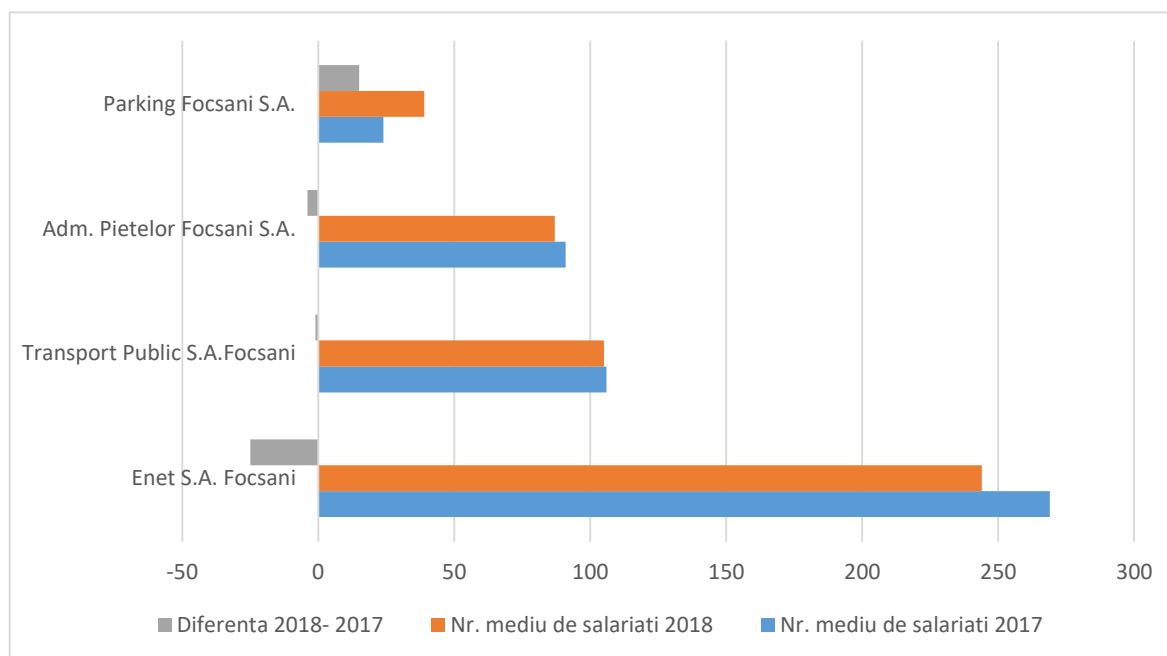
ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



d. Situația numărului mediu de salariați la sfârșitul anului 2018, comparativ cu anul 2017 la operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat, aflați sub autoritatea U.A.T. Focșani

Operator economic	Nr. mediu salariați 2017	Nr. mediu salariați 2018	Diferența 2018/2017
<i>ENET S.A Focsani</i>	269	244	-25
<i>Transport Public S.A. Focsani</i>	106	105	-1
<i>Administratia Pietelor S.A.Focsani</i>	91	87	-4
<i>Parking Focsani S.A</i>	24	39	+15
Total	490	475	-15

Reprezentarea grafică a numărului mediu de salariați la sfârșitul anului 2018, comparativ cu anul 2017





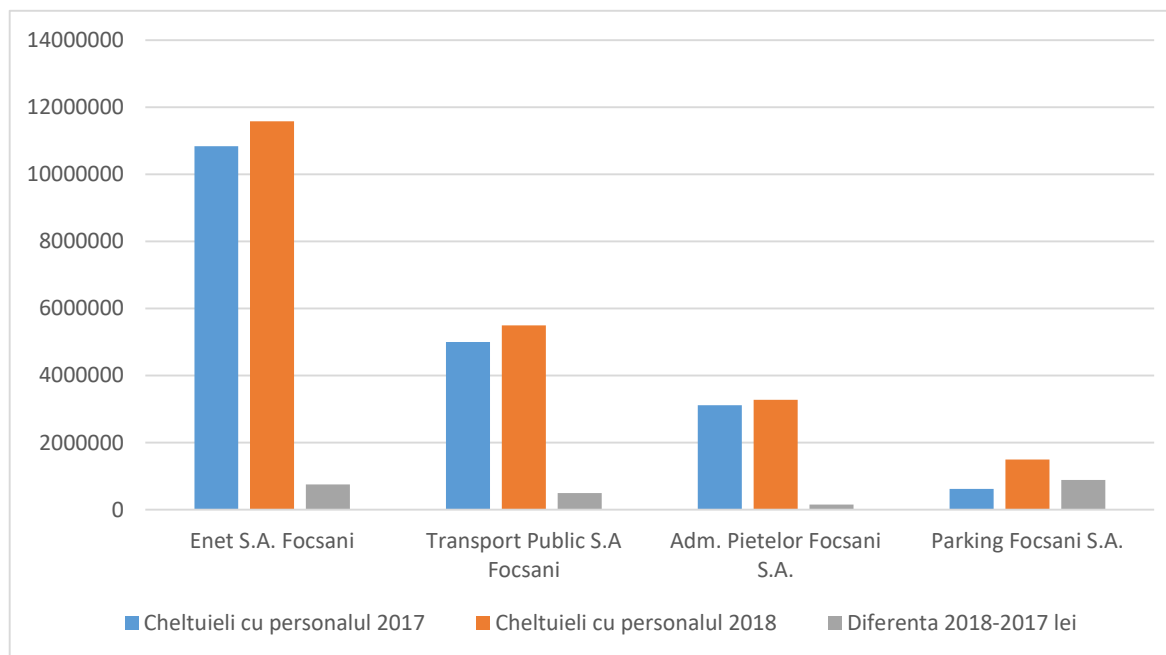
ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCSANI



Situația cheltuielilor de personal în anul 2018, comparativ cu 2017

Operator economic	Cheltuieli cu personalul 2017- lei	Cheltuieli cu personalul 2018-lei	Diferența 2018-2017 lei
ENET S.A Focsani	10.834.179	11.582.806	+ 748.627
Transport Public S.A. Focsani	5.003.105	5.495.108	+ 492.003
Administratia Pietelor S.A.Focsani	3.117.873	3.271.275	+ 153.402
Parking Focsani S.A	614.653	1.499.067	+ 884.414
Total	19.569.810	21.848.256	+2.278.446

Reprezentarea grafică a cheltuielilor de personal- lei în anul 2018, comparativ cu anul 2017



Analizând situația numărului mediu de salariați la sfârșitul anului 2018, comparativ cu anul 2017 la operatorii economici cu patrimoniu/capital integral/majoritar de stat,



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



aflați sub autoritatea U.A.T. Focșani, la 31 dec. 2108, constatăm că, Societatea ENET S.A. Focșani înregistrează o scădere a numărului de salariați, în timp ce Administrația Piețelor Focșani S.A. și Transport Public S.A. Focșani înregistrează un număr aproximativ egal de salariați în 2018 ca în 2017. În ceea ce privește Societatea Parking Focșani S.A., înființată inițial ca societate cu răspundere limitată prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Focșani nr. 420/27.10.2016 și care, prin H.C.L. a Municipiului Focșani nr. 89/23.02.2017 și-a schimbat statutul juridic devenind societate pe acțiuni, la care U.A.T. Municipiul deține capitalul social 100% direct și indirect, înregistrează o creștere a numărului de salariați în 2018, comparativ cu anul 2017.

Din punct de vedere al cheltuielilor de personal, în anul 2018, crescând salariul minim pe economie, implicit cheltuielile cu salariile la cele patru întreprinderi publice au crescut. Amintim de asemenea, că Societatea Parking S.A. Focșani a efectuat angajări, ceea ce a dus la creșterea semnificativă a cheltuielilor cu personalul.

D. Politicile economice și sociale implementate de întreprinderile publice aflate în subordinea autorității publice tutelare Municipiul Focșani

Politicile economice și sociale stabilite de către operatorii economici urmăresc, în principal:

- executarea, dezvoltarea și comercializarea de servicii la un înalt nivel calitativ, la termene cât mai scurte, la un raport optim calitate/preț, în condițiile unui echilibru financiar stabil și cu respectarea tuturor cerințelor legale;*
- activitatea economică desfășurată în mod liber, autonom și rațional, corespunzător*



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



cerințelor pieței în scopul satisfacerii nevoilor populației, cu resurse economice limitate;

- gestionarea optimă a bunurilor concesionate societăților de către autoritatea tutelară;

- obținerea unei eficiențe maxime prin intermediul mecanismului prețurilor;

- fundamentarea prețurilor serviciilor oferite pe baza cunoașterii cererii și ofertei;

- implicarea salariaților în realizarea obiectivelor societății;

- cooperarea cu autoritățile;

- satisfacerea cerințelor clienților prin calitatea, durabilitatea, flexibilitatea și prețul serviciilor oferite.

Activitatea întreprinderilor publice a fost permanent monitorizată de consiliile de administrație care au participat activ la elaborarea de strategii menite să ducă la bunul mers al societăților, a creșterii veniturilor din orice surse, a monitorizat permanent nivelul cheltuielilor lunare, prin ședințe de analiză, concretizate prin recomandări făcute echipelor manageriale, de încadrare în nivelul cheltuielilor din bugetul aprobat, reducerea acestora și maximizarea veniturilor, astfel încât, la finele perioadei, societățile să se înscrie cu profit pe activitățile specifice desfășurate, respectând cadrul legal în vigoare și ținând cont de condițiile specifice ale fiecărei întreprinderi publice.

E. Opinii cu rezerve ale auditorilor externi și preocupările de înlăturare a acestora

Nu au existat opinii cu rezerve formulate de auditorii externi la auditarea situațiilor



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



financiare anuale ale operatorilor economici subordonați Municipiului Focșani. Aceștia au menționat faptul că situațiile financiare anexate sunt întocmite sub toate aspectele semnificative și prezintă poziția financiară a entității auditate la 31 decembrie 2018, precum și situația financiară, fluxurile de trezorerie, pentru anul încheiat, în conformitate cu O.M.F.P. nr. 1802/2014, cu modificările și completările ulterioare, pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare.

Prin delegarea gestiunii serviciilor comunitare de utilitate publică, respectiv a unor servicii de administrare a domeniului public și privat apelând la societăți comerciale, autoritatea publică tutelară își păstrează deplina responsabilitate publică, pentru realizarea serviciului, pe bază contractuală.

Ținând cont de faptul că, în conformitate cu legislația actuală în domeniul guvernancei corporative, autoritatea publică tutelară și Ministerul Finanțelor Publice nu pot interveni în activitatea de administrare și conducere a întreprinderilor publice, competența decizională revenind managementului acestora, autoritatea publică tutelară se așteaptă în primul rând ca organele de administrare și conducere ale întreprinderilor publice să depună toate diligențele pentru îndeplinirea atribuțiilor și responsabilităților alocate.

Pentru eficientizarea actului de administrare și conducere, se impune:

- articularea/corelarea componentelor strategice și manageriale/operaționale într-un plan de administrare coerent;



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



- *promovarea, dezvoltarea și menținerea unor relații pozitive și de durată cu toți colaboratorii interni și externi ai societăților;*
- *dezvoltarea capabilităților de raportare, control și management al riscului;*
- *creșterea și protejarea valorii societăților prin eficiența economică;*
- *gestionarea responsabilă și optimă a patrimoniului societăților;*
- *implementarea unui sistem de benchmark pentru principalii indicatori economico-financiari care să permită societăților monitorizarea și menținerea acestora în limite ponderate, prin comparație cu alte societăți de profil;*
- *îmbunătățirea sistemului de recuperare a creanțelor și de încasare a facturilor;*
- *realizarea unei profitabilități raționale, în limitele suportabilității sociale, dar fără erodarea perspectivelor de dezvoltare tehnică, tehnologică și managerială ale societăților;*
- *aplicarea principiilor de guvernare corporativă, în special și fără a se limita la transparența decizională;*
- *auditarea principalelor funcțiuni și activități ale societăților;*

E. Transparența informațiilor publice

În conformitate cu prevederile Legii nr. 544/2001 privind liberal acces la informațiile publice, întreprinderile publice sunt asimilate categoriei instituțiilor publice și au obligația de a asigura transparența activității desfășurate, prin comunicarea din oficiu a anumitor informații de interes public, dar și de a răspunde solicitărilor, prin furnizarea informațiilor de interes public. De asemenea, în baza art.58 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, autoritatea tutelară, respectiv



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI



U.A.T. Municipiul Focșani, elaborează și publică prezentul raport anual privind activitatea întreprinderilor publice pentru a oferi o imagine asupra activității operatorilor economici subordonați municipalității într-o anumită perioadă de timp.

PRIMAR,
Cristi Valentin Misăilă



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCȘANI

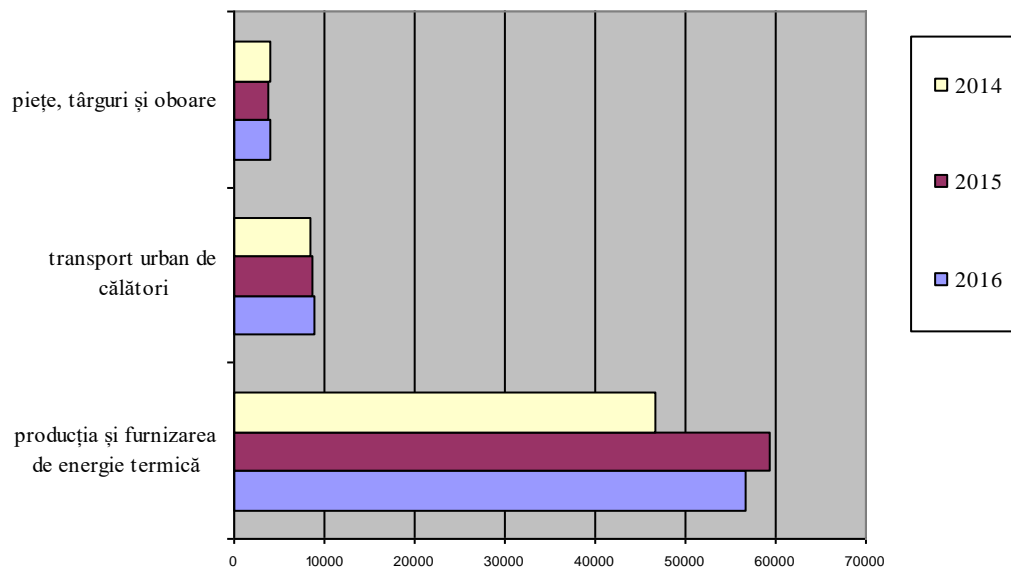




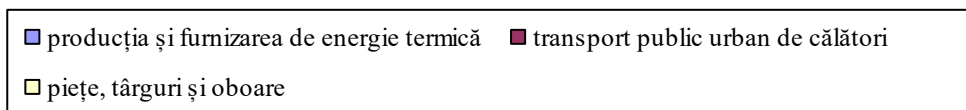
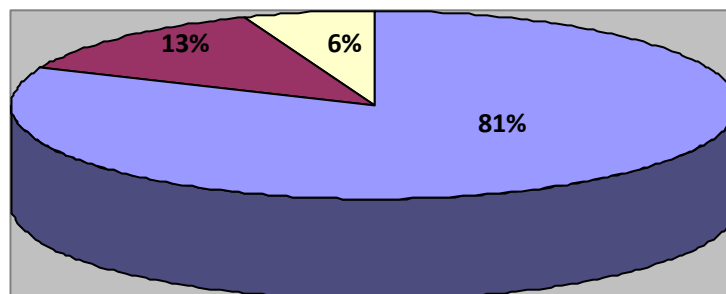
ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
PRIMĂRIA MUNICIPIULUI FOCSANI
Serviciul Corp de Control al Primarului
Compartiment Guvernanta corporativă, monitorizare servicii
comunitare de utilități publice



Cifra de afaceri netă înregistrată de întreprinderi publice pe principalele activități comparativ anii 2014-2016



Cifra de afaceri netă înregistrată de întreprinderile publice pe principalele activități în anul 2016



C.2. Indicatori de performanță în anul 2016 ai întreprinderilor publice la care U.A.T. Municipiul Focșani este autoritate tutelară, iar ponderea cumulată a capitalului deținut de este de peste 50% inclusiv

<u>Indicatori</u>	<u>Formula utilizata</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>Diferența</u>
		<u>%</u>	<u>%</u>	<u>%</u>	<u>2016-2015</u>
<u>PRODUCEREA ȘI FURNIZAREA ENERGIEI TERMICE</u>					
Lichiditate					
Lichiditate curenta	Active circulante /Datorii pe termen scurt	23.10	18.97	17.07	▼ -1.90
Lichiditate imediata	Active circulante - Stocuri/Datorii pe termen scurt	22.71	18.72	16.82	▼ -1.90
Rata solvabilitatii globale	Active totale/Datorii totale	35.98	39.75	36.32	▼ -3.43
Risc					
Gradul de indatorare	Datorii totale / Active totale	277.90	251.55	275.36	▼ 23.81
Activitate(gestiune)					
Viteza de rotatie a imobilizarilor	Cifra de afaceri / Active imobilizate	230.55	238.81	253.66	▲ 14.85
Viteza de rotatie a activelor totale	Cifra de afaceri / Active totale	101.47	124.55	134.02	▲ 9.47
<u>TRANSPORT PUBLIC URBAN DE CĂLĂTORI</u>					
Profitabilitate					
Marja operationala	Rezultat din exploatare/Cifra de afaceri	1.23	3.39	3,27	▼ -0.12
Rata rentabilitatii capitalului	Profit net/Capitaluri proprii	1.48	5.51	4,58	▼ -0.93
Rata profitului brut	Profit brut /Venituri totale	0.61	2.62	2,53	▼ -0.09
Rata profitului brut in total vanzari	Profit brut / Cifra de afaceri	0.61	2.64	2,57	▼ -0.07
Lichiditate					
Lichiditate curenta	Active circulante /Datorii pe termen scurt	238.94	286.30	298.73	▲ 12.43
Lichiditate imediata	Active circulante - Stocuri/Datorii pe termen scurt	211.06	259.04	267.25	▲ 8.21
Rata solvabilitatii globale	Active totale/Datorii totale	351.40	408.00	422.84	▲ 14.84
Risc					
Gradul de indatorare	Datorii totale / Active totale	28.46	24.51	23.65	▼ -0.86
Activitate(gestiune)					
Viteza de rotatie a imobilizarilor	Cifra de afaceri / Active imobilizate	257.80	244.66	231.01	▼ -13.65
Viteza de rotatie a activelor totale	Cifra de afaceri / Active totale	132.29	110.75	117.38	▲ 6.63

<u>Indicatori</u>	<u>Formula utilizata</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>Difer</u>
		<u>%</u>	<u>%</u>	<u>%</u>	<u>2015-2016</u>
		<u>%</u>	<u>%</u>	<u>%</u>	<u>%</u>
<u>PIETE, TÂRGURI ȘI OBOARE</u>					
Profitabilitate					
Marja operationala	Rezultat din exploatare/Cifra de afaceri	0.17	0.62	0.61	▼ -0.01
Rata rentabilitatii capitalului	Profit net/Capitaluri proprii	0.07	0.32	0.39	▲ 0.07
Rata profitului brut	Profit brut /Venituri totale	0.18	0.58	0.57	▼ -0.01
Rata profitului brut in total vanzari	Profit brut / Cifra de afaceri	0.20	0.62	0.61	▼ -0.01
Lichiditate					
Lichiditate curenta	Active circulante /Datorii pe termen scurt	165.03	242.12	305.13	▲ 63.01
Lichiditate imediata	Active circulante - Stocuri/Datorii pe termen scurt	60.49	148.87	216.35	▲ 67.48
Rata solvabilitatii globale	Active totale/Datorii totale	1,723.78	1,642.12	1.626.60	▼ -116.52
Risc					
Gradul de indatorare	Datorii totale / Active totale	5.80	6.09	6.15	▲ 0.06
Activitate(gestiune)					
Viteza de rotatie a imobilizarilor	Cifra de afaceri / Active imobilizate	91.90	88.26	98.16	▼ 9.90
Viteza de rotatie a activelor totale	Cifra de afaceri / Active totale	83.10	75.25	79.74	▼ 4.86
<u>TOTAL ACTIVITĂȚI</u>					
Lichiditate					
Lichiditate curenta	Active circulante /Datorii pe termen scurt	25,91	22,81	20,84	▼ -1,97
Lichiditate imediata	Active circulante - Stocuri/Datorii pe termen scurt	24,94	21,99	20,02	▼ -1,97
Rata solvabilitatii globale	Active totale/Datorii totale	44,12	49,58	46,40	▼ -3,18
Risc					
Gradul de indatorare	Datorii totale / Active totale	226,68	201,68	215,53	▲ 13,85
Activitate(gestiune)					
Viteza de rotatiea imobilizarilor	Cifra de afaceri / Active imobilizate	211,65	219,38	229,66	▲ 10,28
Viteza de rotatie a activelor totale	Cifra de afaceri / Active totale	103,33	118,62	126,70	▲ 8,07

C.3. Evoluția plăților restante

Din cei trei operatori economici, unul înregistrează plăți restante la finele anului 2016 respectiv S.C. ENET S.A.

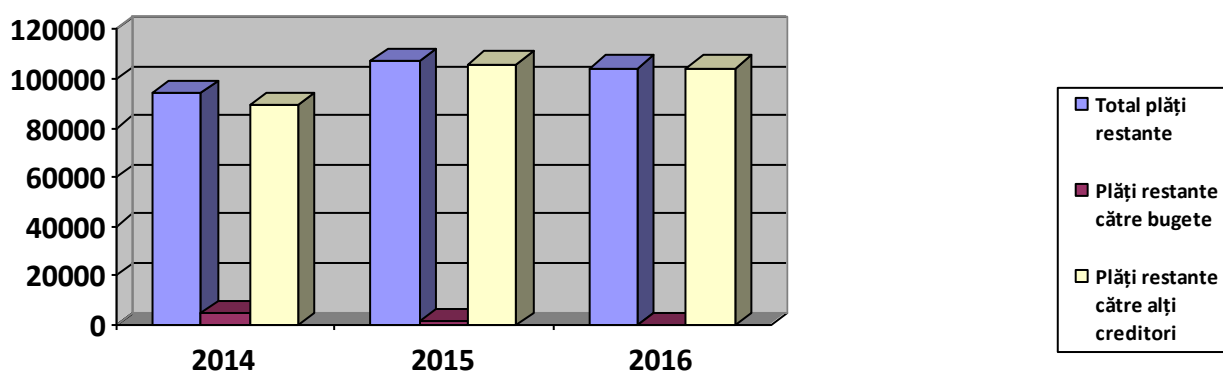
Anul	Număr întreprinderi publice	Total plăți restante	Din care:	
			către bugete	către alți creditori
2014	1	93,958	4,944	89,014
2015	1	107,327	1,489	105,838
2016	1	104,367		104,367

mii lei

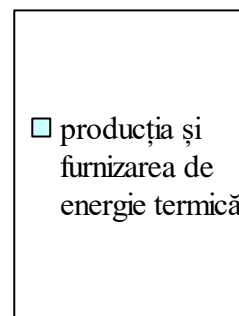
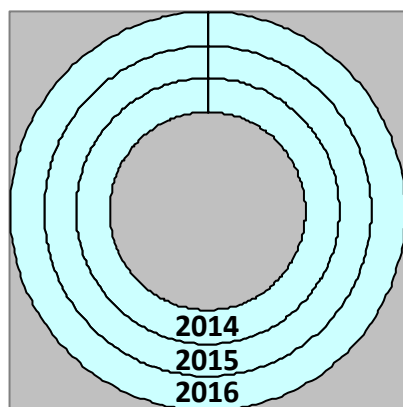
La fel ca și datoriile totale care au înregistrat o scădere în 2016 față de anul precedent cu suma de 3,070 mii lei, se constată că și plățile restante s-au diminuat.

La finele anului 2016, plățile restante însumează 104,367 mii lei, cu 2,960 mii lei mai puțin față de 2015.

Structura plăților restante înregistrate în anii 2014-2016



Structura plăților restante pe activități în anii 2014-2016



C.4. Personal și cheltuieli cu personalul

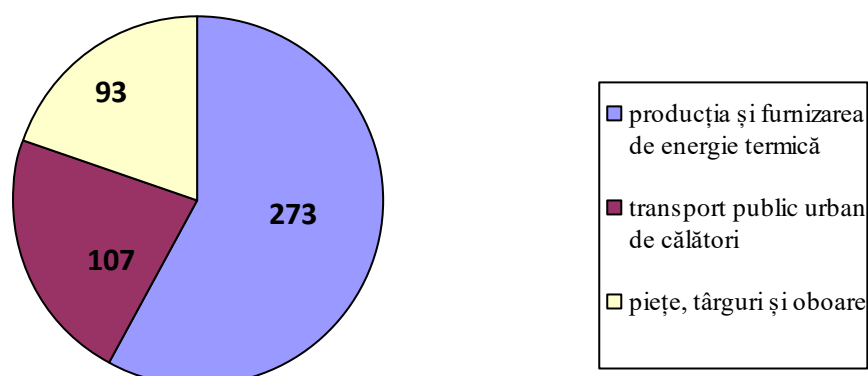
Situația numărului de personal și a cheltuielilor cu personalul 2014-2016

Anul	Număr intreprinderi publice	Număr efectiv de personal nr. pers.	Cheltuieli cu personalul mii lei
2014	3	512	16,707
2015	3	472	16,030
2016	3	473	17,212

Evoluția numărului de personal angajat în întreprinderile publice pe parcursul anilor 2014- 2016 înregistrează un trend descrescător.

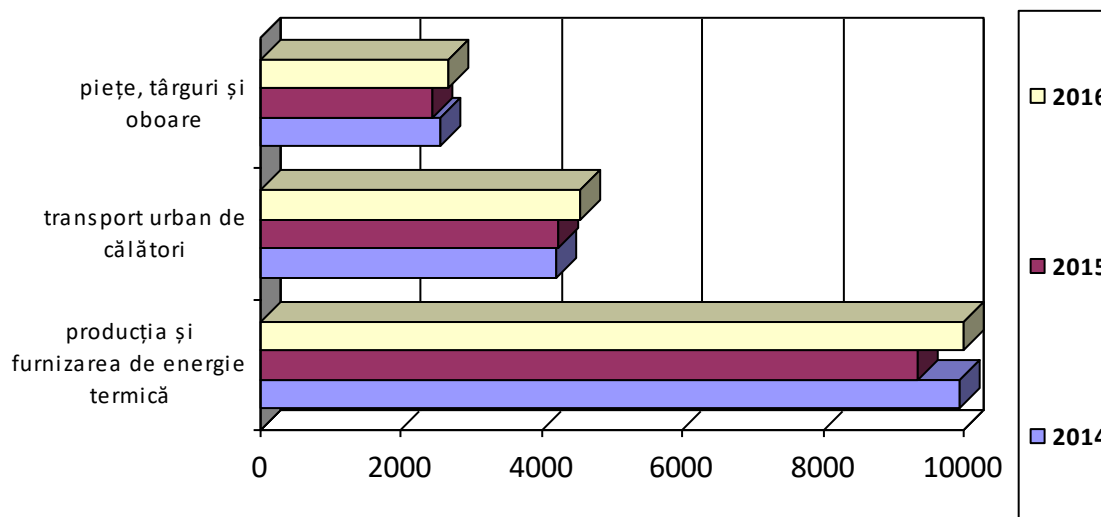
În încercarea de a menține sub control cheltuielile precum și plățile restante, S.C. ENET S.A. și- a redus numărul de personal, astfel încât în anul 2016 a avut 273 salariați, cu 38 mai puțini decât în 2014, urmărind eficientizarea activității.

**Distribuția nr.efectiv de salariați în anul 2016
pe categorii de activități**



Cheltuielile cu personalul au înregistrat în anul 2016 o creștere cu 7.37% față de anul precedent, respectiv cu suma de 1,182 mii lei, datorată în principal creșterii salariului minim brut garantat în plată..

Cheltuielile cu personalul pe activități



A. Politicile economice și sociale implementate de întreprinderile publice aflate sub coordonarea U.A.T Municipiul Focșani

Se urmărește, în principal competitivitatea, respectiv realizarea de către societăți a unor servicii superioare dintr- un punct de vedere semnificativ pentru consumatori, comparative cu ofertele de servicii similare. Acesta se realizează prin următoarele deziderate:

- executarea, dezvoltarea și comercializarea de servicii la un înalt nivel calitativ, la termene cât mai scurte, la un raport optim calitate/preț, în condițiile unui echilibru financiar stabil și cu respectarea tuturor cerințelor legale;
- activitatea economică desfășurată în mod liber, autonom și rațional, corespunzător cerințelor pieței în scopul satisfacerii nevoilor populației, cu resurse economice limitate;
- gestionarea optimă a bunurilor concesionate societăților de către autoritatea tutelară;
- obținerea unei eficiențe maxime prin intermediul mecanismului prețurilor;
- fundamentarea prețurilor serviciilor oferite pe baza cunoașterii cererii și ofertei;
- implicarea salariaților în realizarea obiectivelor societății;
- cooperarea cu autoritățile;
- satisfacerea cerințelor clienților prin calitatea, durabilitatea, flexibilitatea și prețul serviciilor oferite.

B. Transparența

Din punctul de vedere al liberului acces la informațiile de interes public, în conformitate cu prevederile art. 2 al Legii nr. 544/2001, întreprinderile publice sunt asimilate categoriei instituțiilor publice și au obligația de a asigura transparența activității desfășurate, prin comunicarea din oficiu a anumitor informații de interes public, dar și de a răspunde solicitărilor, prin furnizarea informațiilor de interes public în afara acelor informații exceptate potrivit reglementărilor legale în vigoare.

De asemenea, în baza art. 58 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, autoritatea tutelară, în speță U.A.T. Municipiul Focșani, elaborează și publică raportul anual privind activitatea întreprinderilor publice pentru a oferi o imagine asupra evoluției activității.

PRIMAR,

Cristi Valentin Misăilă

DIRECTOR EXECUTIV,

Carmen Grosu

