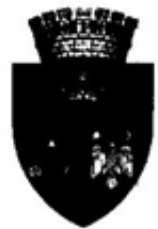




ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
MUNICIPIUL FOCȘANI



R A P O R T

pentru anul 2016

*privind activitatea societăților comerciale pentru care
U.A.T. Municipiul Focșani este autoritate tutelară și la care
deține o participație integrală sau majoritară*



**ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
MUNICIPIUL FOCȘANI**



INTRODUCERE

Raportul este elaborat în baza prevederilor alin. (1) al art. 58 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și are ca scop prezentarea performanțelor financiare ale întreprinderilor publice de subordonare locală, asigurând transparența activității desfășurate de acestea, în concordanță cu obligațiile ce le revin potrivit legislației în vigoare.

Raportul cuprinde o prezentare a principalilor indicatori economico- financiari înregistrați de cele 3 întreprinderi publice pentru care U.A.T. Municipiul Focșani este autoritate tutelară și la care ponderea cumulată a capitalului deținut este de peste 50% inclusiv.

Indicatorii economico- financiari prezentați au la bază datele cuprinse în situațiile financiare anuale și datele raportate de către întreprinderile publice în cauză conform Ordinului nr. 2873/16.12.2016.

Conform art. 2 din O.U.G. nr. 109/2011, guvernanta corporativă a întreprinderilor publice reprezintă ansamblul de reguli care guvernează sistemul de administrare și control în cadrul unei întreprinderi publice, raporturile dintre autoritatea publică tutelară și organele întreprinderii publice, dintre consiliul de administrație sau de supraveghere, directori sau directorat, acționari și alte persoane interesate.



CADRUL LEGISLATIV GENERAL APLICAT

- Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul ministrului finanțelor nr. 2873/2016 privind reglementarea procedurii de raportare a unor indicatori economico- financiari de către operatorii economici cu capital/patrimoniu integral ori majoritar deținut direct sau indirect de autoritățile publice central ori locale;
- Ordinul ministrului finanțelor nr. 2874/2016 privind reglementarea procedurii de monitorizare a implementării prevederilor O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare.



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
MUNICIPIUL FOCȘANI



**CIFRE CHEIE ÎNREGISTRATE DE ÎNTRINDERILE PUBLICE
ÎN ANUL 2016**

pentru care U.A.T. Municipiul Focșani este autoritate tutelară iar ponderea cumulată a capitalului deținut de U.A.T. Municipiul Focșani este de peste 50% inclusiv



3

întreprinderi publice incluse în raport



47,346 mii lei

capital social deținut de U.A.T. Municipiul Focșani



69,801 mii lei

cifra de afaceri netă

55,090 mii lei

total active



473

persoane angajate în întreprinderile publice



**POLITICA DE ACȚIONARIAT A AUTORITĂȚII TUTELARE –
UAT MUNICIPIUL FOCȘANI**

A. Politica de acționariat a Municipiului Focșani

Municipiul Focșani este autoritate tutelară și deține capital social integral la un număr de trei întreprinderi publice, fapt care îi asigură controlul, după cum urmează:

- S.C. ENET S.A. Focșani – operator al serviciului public de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat pe raza Municipiului Focșani;
- S.C. TRANSPORT PUBLIC LOCAL S.A. Focșani – operator al serviciului public de transport urban de călători;
- S.C. ADMINISTRAȚIA PIEȚELOR FOCȘANI S.A. – operator al serviciului public de administrare, întreținere și exploatare a piețelor agroalimentare, bazarelor, târgurilor și oboarelor din Municipiul Focșani;

Referitor la S.C. CUP SALUBRITATE S.A. Focșani, Municipiul Focșani deține 99,97% din capitalul social și a mandatat Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru serviciul de salubritate a localităților Focșani și Golești să exercite și să realizeze competențele Consiliului Local Focșani referitoare la furnizarea și prestarea serviciului de salubritate menajeră, aceasta devenind astfel autoritate tutelară pentru operatorul serviciului public de salubritate menajeră în Municipiul Focșani și Comuna Golești.



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
MUNICIPIUL FOCȘANI



În luna octombrie 2016, prin H.C.L. nr. 420, Consiliul Local al Municipiului a aprobat înființarea PARKING FOCȘANI S.R.L., obiectul principal de activitate al acestei societăți fiind operarea serviciului de administrare parcări.

De asemenea, Municipiul Focșani deține capital social în în procent de 36,21% la S.C. CUP S.A. Focșani – operator regional al serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare.

Situația acțiunilor/părților sociale deținute direct/indirect de Municipiul Focșani la operatorii economici în anul 2016

Codul unic de identificare al operatorului economic la care U.A.T. este acționar direct sau indirect	Codul CAEN al activității principale a operatorului economic la care U.A.T. este acționar direct sau indirect	Denumirea operatorului economic la care unitatea administrativ-teritorială este acționar direct sau indirect	Capitalul social al operatorului economic la care U.A.T. este acționar direct sau indirect -lei-	Valoarea acțiunilor/părților sociale din capitalul social al operatorului economic deținute de către U.A.T.		Pondere a în capitalul social
				Direct -lei-	Indirect -lei-	
1	2	3	4	5	6	7=5/4
8123890	3530	SC ENET SA	44,941,950	44,941,950		100.00
1443170	3600	SC CUP SA	29,552,300	10,700,000		36.207
10099760	4931	SC TRANSPORT PUBLIC SA	2,314,340	2,314,340		100.00
25616767	3811	S.C. CUP SALUBRITATE S.A.	1,500,500	1,500,000		99.9667
27430581	6832	S.C. ADMINISTRATIA PIETELOR FOCȘANI S.A.	90,000	89,100	900	100.00
36849806	5221	PARKING FOCȘANI S.R.L.	300.000	300.000		100.00
TOTAL GENERAL			78.699.090	59.845.390	900	



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
MUNICIPIUL FOCȘANI



Structura capitalului social al operatorilor economici deținut de Municipiul Focșani
în anul 2016

Denumire operator	Valoarea capitalului social deținut de UAT în anul 2016 -lei-	Valoarea capitalului social deținut de UAT în anul 2015 -lei-	Diferență	Nr. acțiuni/părți sociale deținute de UAT în anul 2016	Valoarea nominală/acțiune/parte socială lei/acțiune
SC ENET SA	44,941,950	42,941,950	2,000,000	17,976,780	2,50
SC CUP SA	10,700,000	10,700,000		107,000	100,00
SC TRANSPORT PUBLIC SA	2,314,340	1,714,340	600,000	231,434	10,00
S.C. CUP SALUBRITATE S.A.	1,500,000	1,500,000	300,000	150,000	10,00
S.C. ADMINISTRATIA PIETELOR FOCȘANI S.A.	90,000	90,000		9,000	10,00
PARKING FOCȘANI S.R.L.	300,000	0	300,000	3,000	10,00
TOTAL GENERAL	59,846,290	56,646,290	3,200,000	18,477,214	

A.1. Obiectivele politicii de acționariat

În principal, obiectivul politicii de acționariat a Municipiului Focșani este de a-și păstra sau majora participația deținută la societățile la care este acționar unic sau majoritar. De asemenea, se dorește consolidarea obiectivelor strategice ale societăților și prestarea unor servicii publice de calitate.

Se urmărește în permanență, implementarea principiilor de guvernare corporativă în activitatea curentă prin utilizarea unor criterii transparente în alegerea administratorilor și conducerii executive.



A.2. Indicatorii economici de realizare a obiectivelor politicii de acționariat

Adunarea Generală a Acționarilor urmărește îndeplinirea obiectivelor societății prin intermediul indicatorilor de performanță stabiliți prin contractele de mandat ale membrilor consiliilor de administrație și directorilor întreprinderilor publice.

A.3. Evoluția participației la întreprinderile publice

La sfârșitul anului 2016, valoarea capitalului social deținut de Municipiul Focșani, direct și indirect, la întreprinderi publice este în sumă de 59,846,290 lei, în creștere cu suma de 3,200,000 lei față de anul 2015 datorită următoarelor:

- majorarea capitalului social la S.C. ENET S.A. Focșani cu suma de 2,000,000 lei;
- majorarea capitalului social la S.C. CUP SALUBRITATE S.A. Focșani cu suma de 300,000 lei.
- majorarea capitalului social la S.C. TRANSPORT PUBLIC S.A. Focșani cu suma de 600,000 lei.
- aport la capitalul social la PARKING FOCȘANI S.R.L. în sumă de 300,000 lei.



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
MUNICIPIUL FOCȘANI



A.4. Valoarea dividendelor repartizate acționarului majoritar

Dividendele cuvenite Municipiului Focșani, corespunzătoare exercițiului financiar al anului 2015 și repartizate în anul 2016 sunt prezentate astfel:

Nr. crt.	Denumire întreprindere publică	Dividende repartizate mii lei
1.	S.C. ENET S.A. FOCȘANI	0,00
2.	S.C. TRANSPORT PUBLIC S.A. FOCȘANI	0,00
3.	S.C. ADMINISTRATIA PIETELOR FOCȘANI S.A.	15,00
	TOTAL	3,00

A.5. Selecția administratorilor și directorilor, execuția mandatului acestora

Selecția membrilor consiliilor de administrație a fost realizată cu respectarea prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă.

Mandatarii Consiliului Local al Municipiului Focșani în Adunarea Generală a Acționarilor au aprobat, odată cu situațiile financiare anuale ale societăților, și rapoartele administratorilor. Rapoartele conțin informații legate de:

- structura acționariatului,
- execuția bugetului de venituri și cheltuieli
- situația patrimoniului societății
- situația creanțelor și datoriilor
- evoluția principalilor indicatori economico- financiari.



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
MUNICIPIUL FOCȘANI



B. Modificări strategice în funcționarea întreprinderilor publice: fuziuni, divizări, transformări, modificări ale structurii de capital.

În cursul anului 2016, la întreprinderile publice aflate în coordonarea Municipiului Focșani nu au fost înregistrate modificări ale structurii de capital, fuziuni, divizări, transformări.



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
MUNICIPIUL FOCȘANI



C. Evoluția performanței economice a întreprinderilor publice la care autoritatea tutelară este UAT Municipiul Focșani

C.1. Indicatori economico- financiari ai întreprinderilor publice la care autoritatea tutelară este UAT Municipiul Focșani, iar ponderea cumulată a capitalului deținut de U.A.T. Municipiul Focșani este de peste 50% inclusiv.

Situația unor indicatori economico- financiari în anii 2014-2015

CIFRA DE AFACERI NETĂ	59,221	71,689	69,801
Total venituri din exploatare	64,616	74,021	71,110
Total cheltuieli din exploatare	75,200	73,106	72,526
Rezultat din exploatare	-10,584	915	-1,416
Venituri financiare	76	246	82
Cheltuieli financiare	77	88	102
Rezultat financiar net	-1	158	-20
Venituri totale	64,691	74,267	71,192
Cheltuieli totale	75,277	73,194	72,628
Profit brut	60	1,073	256
Pierdere bruta	10,646	0	1,692
Rezultat brut	-10,586	1,073	-1,436
Cheltuiala cu impozitul pe profit	13	44	42
Profit net	47	1,029	214
Pierdere neta	10,646	0	1,692
Rezultat net	-10,599	1,029	-1,478
Dividende de repartizat la bugetul local	3	15	9
Dividende din profitul anului precedent virate la bugetul local in a.c.	44	3	15
Capitaluri proprii	-80,596	-70,272	-71,632
Total active imobilizate	27,980	32,678	30,393
Stocuri	1,092	996	960
Casa si conturi la banci	2,859	4,143	4,335
Creante	25,312	22,565	19,330
Total active circulante	29,263	27,705	24,625
Cheltuieli in avans	71	55	72
Total active = Active imobilizate +Active circulante+Cheltuieli in avans	57,314	60,438	55,090
Datorii:sumele ce trebuie platite intr-o perioada de pana la 1 an	112,946	121,476	118,186
Datorii:sumele ce trebuie platite intr-o perioada mai mare de 1 an	16,973	418	552
Datorii totale	129,919	121,894	118,738
Plati restante către bugete	4,944	1,489	0
Plati restante alti creditori	89,014	105,838	104,367
Total plati restante	93,958	107,327	104,367

10

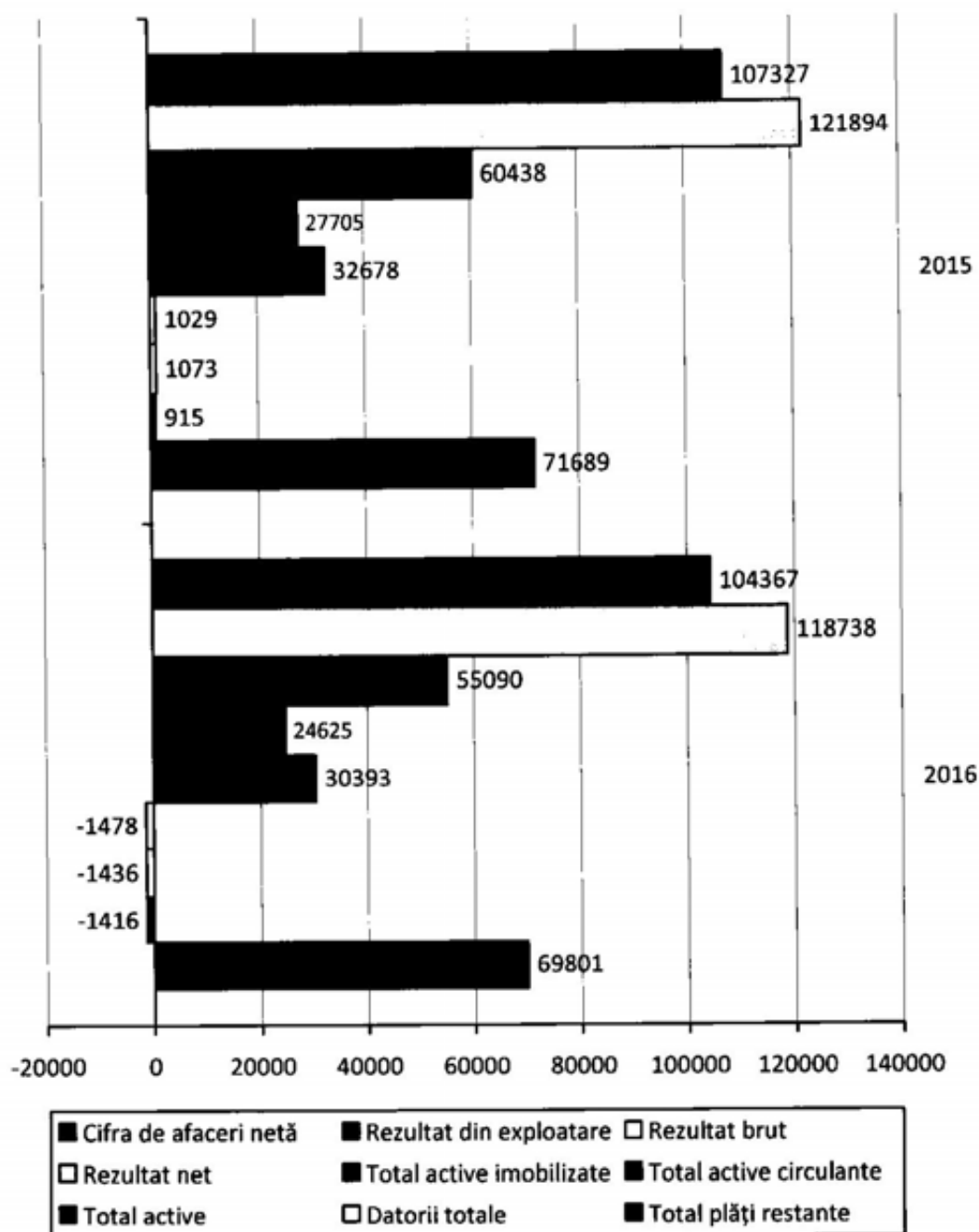
RAPORT pentru anul 2016 privind activitatea societăților comerciale pentru care U.A.T. Municipiul Focșani este autoritate tutelară și la deține o participație integrală sau majoritară



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
MUNICIPIUL FOCSANI



Reprezentarea grafică a principalilor indicatori economico- financiari în anii 2015 - 2016





ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
MUNICIPIUL FOCSANI



**Situația principalilor indicatori economico- financiari ai întreprinderilor publice
pe activități desfășurate, în anul 2016**
ordonate descrescător după cifra de afaceri netă

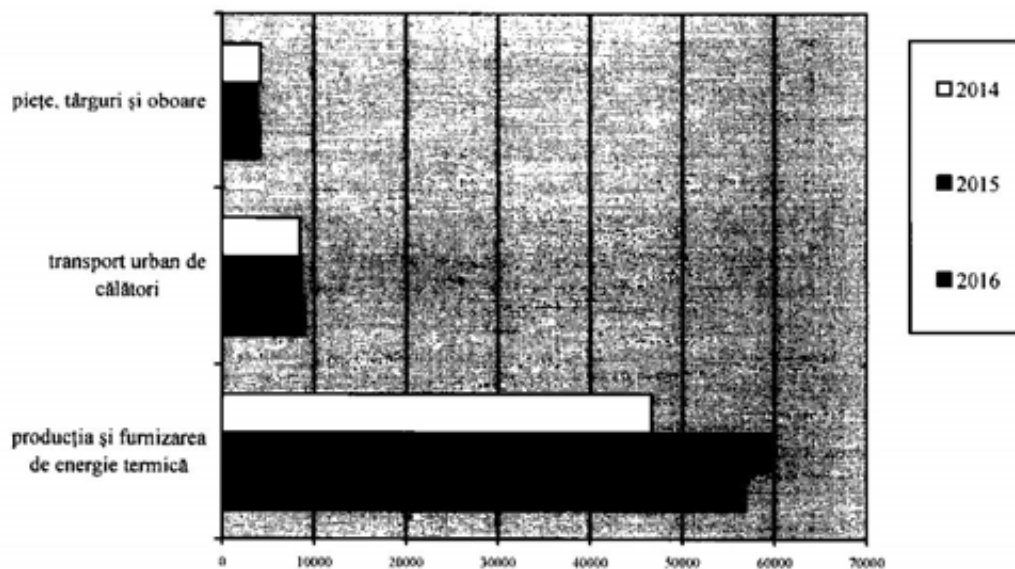
Nr. crt.	Activități în care se încadrează întreprinderile publice conform diviziunii principale a clasificării activităților din economia națională	Anul	Cifra de afaceri netă mii lei	Nr. efectiv de personal la sfârșitul exercițiului financiar nr.pers.	Rezultatul din exploatare mii lei	Venituri totale mii lei	Cheltuieli totale mii lei	Rezultatul brut mii lei	Total active mii lei	Capitaluri proprii mii lei	Datorii totale mii lei	Plăți restante mii lei
1	Producția și furnizarea de energie termică	2013	36,751	341	-21,090	38,512	59,547	-21,035	52,744	-86,007	132,430	104,770
		2014	46,668	311	-10,695	51,714	62,360	-10,646	45,992	-88,142	127,814	93,958
		2015	59,261	275	600	61,424	60,602	822	47,579	-78,423	119,683	107,327
		2016	56,756	273	-1,735	57,703	59,395	-1,692	42,349	-80,584	116,613	104,367
2	Transport public urban de călători	2013	8,423	109	138	8,575	8,510	65	6,050	3,009	1,670	0
		2014	8,456	108	104	8,546	8,494	52	6,392	2,980	1,819	0
		2015	8,585	104	291	8,680	8,453	227	7,752	3,482	1,900	0
		2016	8,998	107	294	9,127	8,896	231	7,666	4,278	1,813	0
3	Piețe, târguri și oboare	2013	4,136	97	90	4,450	4,343	107	3,391	3,103	288	0
		2014	4,097	93	7	4,431	4,423	8	4,930	4,566	286	0
		2015	3,843	93	24	4,163	4,139	24	5,107	4,669	311	0
		2016	4,047	93	25	4,362	4,337	25	5,075	4,674	312	0



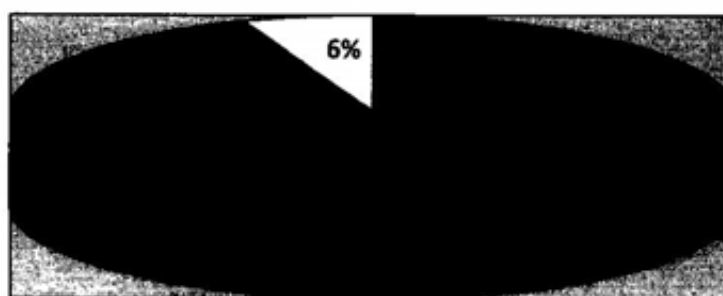
ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
MUNICIPIUL FOCȘANI



Cifra de afaceri netă înregistrată de întreprinderi publice pe principalele activități comparativ anii 2014-2016



Cifra de afaceri netă înregistrată de întreprinderile publice pe principalele activități în anul 2016



■ producția și furnizarea de energie termică ■ transport public urban de călători
□ piețe, târguri și oboare



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
MUNICIPIUL FOCSANI



C.2. Indicatori de performanță în anul 2016 ai întreprinderilor publice la care U.A.T. Municipiul Focșani este autoritate tutelară, iar ponderea cumulată a capitalului deținut de este de peste 50% inclusiv

<u>Indicatori</u>	<u>Formula utilizata</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>Diferente 2016- 2015</u>
		<u>%</u>	<u>%</u>	<u>%</u>	
<u>PRODUCEREA ȘI FURNIZAREA ENERGIEI TERMICE</u>					
Lichiditate					
Lichiditate curenta	Active circulante /Datorii pe termen scurt	23.10	18.97	17.07	▼ -1.90
Lichiditate imediata	Active circulante - Stocuri/Datorii pe termen scurt	22.71	18.72	16.82	▼ -1.90
Rata solvabilitatii globale	Active totale/Datorii totale	35.98	39.75	36.32	▼ -3.44
Risc					
Gradul de indatorare	Datorii totale / Active totale	277.90	251.55	275.36	▼ 23.82
Activitate(gestiune)					
Viteza de rotatie a imobilizarilor	Cifra de afaceri / Active imobilizate	230.55	238.81	253.66	▲ 14.85
Viteza de rotatie a activelor totale	Cifra de afaceri / Active totale	101.47	124.55	134.02	▲ 9.47
<u>TRANSPORT PUBLIC URBAN DE CĂLĂTORI</u>					
Profitabilitate					
Marja operationala	Rezultat din exploatare/Cifra de afaceri	1.23	3.39	3,27	▼ -0.12
Rata rentabilitatii capitalului	Profit net/Capitaluri proprii	1.48	5.51	4,58	▼ -0.93
Rata profitului brut	Profit brut /Venituri totale	0.61	2.62	2,53	▼ -0.08
Rata profitului brut in total vanzari	Profit brut / Cifra de afaceri	0.61	2.64	2,57	▼ -0.08
Lichiditate					
Lichiditate curenta	Active circulante /Datorii pe termen scurt	238.94	286.30	298.73	▲ 12.43
Lichiditate imediata	Active circulante - Stocuri/Datorii pe termen scurt	211.06	259.04	267.25	▲ 8,21
Rata solvabilitatii globale	Active totale/Datorii totale	351.40	408.00	422.84	▲ 14.84
Risc					
Gradul de indatorare	Datorii totale / Active totale	28.46	24.51	23.65	▼ -0.86
Activitate(gestiune)					
Viteza de rotatie a imobilizarilor	Cifra de afaceri / Active imobilizate	257.80	244.66	231.01	▼ -13.64
Viteza de rotatie a activelor totale	Cifra de afaceri / Active totale	132.29	110.75	117.38	▲ 6.63



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
MUNICIPIUL FOCȘANI



<u>Indicatori</u>	<u>Formula utilizata</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>Diferente</u> <u>2016-</u> <u>2015</u>
		<u>%</u>	<u>%</u>	<u>%</u>	<u>%</u>
<u>PIEȚE, TÂRGURI ȘI LOBOARE</u>					
Profitabilitate					
Marja operationala	Rezultat din exploatare/Cifra de afaceri	0.17	0.62	0.61	▼ -0.01
Rata rentabilitatii capitalului	Profit net/Capitaluri proprii	0.07	0.32	0.39	▲ 0.06
Rata profitului brut	Profit brut /Venituri totale	0.18	0.58	0.57	▼ -0.01
Rata profitului brut in total vanzari	Profit brut / Cifra de afaceri	0.20	0.62	0.61	▼ -0.01
Lichiditate					
Lichiditate curenta	Active circulante /Datorii pe termen scurt	165.03	242.12	305.13	▲ 63.01
Lichiditate imediata	Active circulante - Stocuri/Datorii pe termen scurt	60.49	148.87	216.35	▲ 67.47
Rata solvabilitatii globale	Active totale/Datorii totale	1,723.78	1,642.12	1.626.60	▼ -15.52
Risc					
Gradul de indatorare	Datorii totale / Active totale	5.80	6.09	6.15	▲ 0.06
Activitate(gestiune)					
Viteza de rotatie a imobilizarilor	Cifra de afaceri / Active imobilizate	91.90	88.26	98.16	▼ 9.89
Viteza de rotatie a activelor totale	Cifra de afaceri / Active totale	83.10	75.25	79.74	▼ 4.49
<u>TOTAL ACTIVITĂȚI</u>					
Lichiditate					
Lichiditate curenta	Active circulante /Datorii pe termen scurt	25,91	22,81	20,84	▼ -1,97
Lichiditate imediata	Active circulante - Stocuri/Datorii pe termen scurt	24,94	21,99	20,02	▼ -1,97
Rata solvabilitatii globale	Active totale/Datorii totale	44,12	49,58	46,40	▼ -3,18
Risc					
Gradul de indatorare	Datorii totale / Active totale	226,68	201,68	215,53	▲ 13,85
Activitate(gestiune)					
Viteza de rotatie a imobilizarilor	Cifra de afaceri / Active imobilizate	211,65	219,38	229,66	▲ 10,28
Viteza de rotatie a activelor totale	Cifra de afaceri / Active totale	103,33	118,62	126,70	▲ 8,08



C.3. Evoluția plăților restante

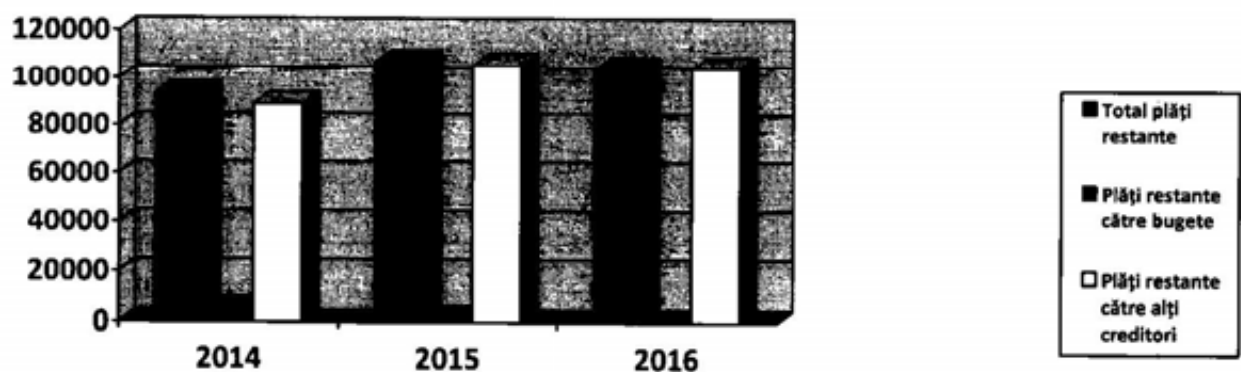
Din cei trei operatori economici, unul înregistrează plăți restante la finele anului 2016 respectiv S.C. ENET S.A.

mii lei

Anul	Număr întreprinderi publice	Total plăți restante	Din care:	
			către bugete	către alți creditori
2014	1	93,958	4,944	89,014
2015	1	107,327	1,489	105,838
2016	1	104,367		104,367

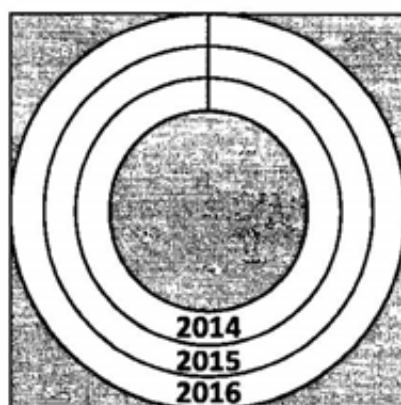
La fel ca și datoriile totale care au înregistrat o scădere în 2016 față de anul precedent cu suma de 3,070 mii lei, se constată că și plățile restante s- au diminuat. La finele anului 2016, plățile restante însumează 104,367 mii lei, cu 2,960 mii lei mai puțin față de 2015.

Structura plăților restante înregistrate în anii 2014-2016





Structura plăților restante pe activități în anii 2014-2016



producția și
furnizarea de
energie
termică

C.4. Personal și cheltuieli cu personalul

Situația numărului de personal și a cheltuielilor cu personalul 2014-2016

Anul	Număr întreprinderi publice	Număr efectiv de personal nr. pers.	Cheltuieli cu personalul mii lei
2014	3	512	16,707
2015	3	472	16,030
2016	3	473	17,212

Evoluția numărului de personal angajat în întreprinderile publice pe parcursul anilor 2014- 2016 înregistrează un trend descrescător.

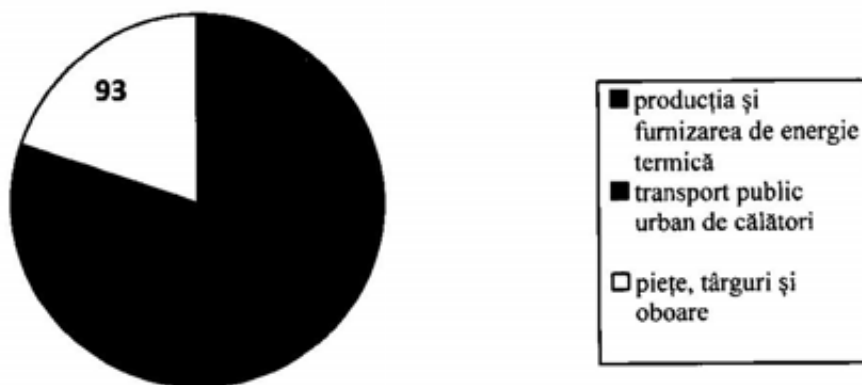
În încercarea de a menține sub control cheltuielile precum și plățile restante, S.C. ENET S.A. și- a redus numărul de personal, astfel încât în anul 2016 a avut 273 salariați, cu 38 mai puțini decât în 2014, urmărind eficientizarea activității.



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
MUNICIPIUL FOCȘANI

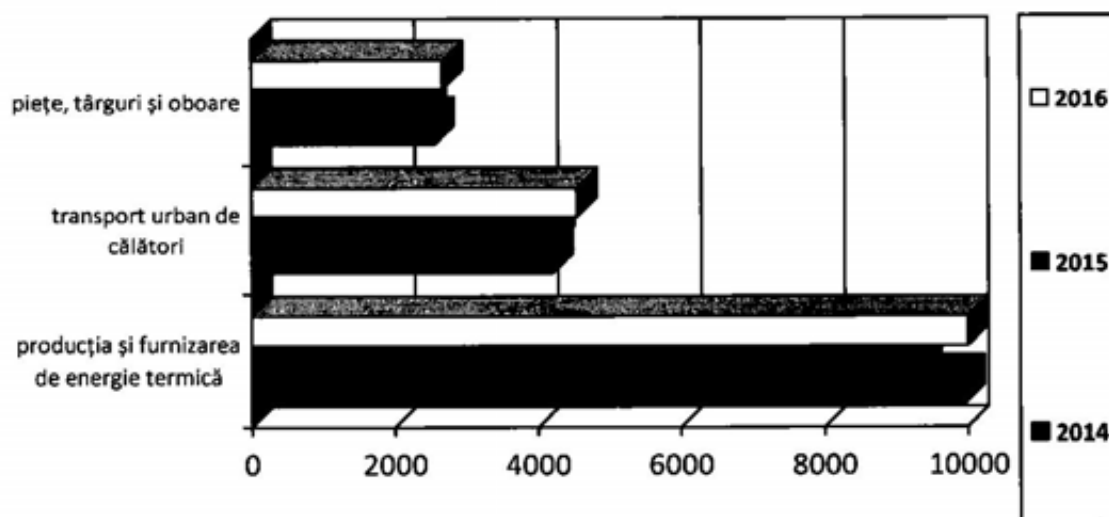


Distribuția nr.efectiv de salariați în anul 2016
pe categorii de activități



Cheltuielile cu personalul au înregistrat în anul 2016 o creștere cu 7.37% față de anul precedent, respectiv cu suma de 1,182 mii lei, datorată în principal creșterii salariului minim brut garantat în plată..

Cheltuielile cu personalul pe activități





D. Politicile economice și sociale implementate de întreprinderile publice aflate sub coordonarea U.A.T Municipiul Focșani

Se urmărește, în principal competitivitatea, respectiv realizarea de către societăți a unor servicii superioare dintr- un punct de vedere semnificativ pentru consumatori, comparative cu ofertele de servicii similare. Acesta se realizează prin următoarele deziderate:

- executarea, dezvoltarea și comercializarea de servicii la un înalt nivel calitativ, la termene cât mai scurte, la un raport optim calitate/preț, în condițiile unui echilibru financiar stabil și cu respectarea tuturor cerințelor legale;
- activitatea economică desfășurată în mod liber, autonom și rațional, corespunzător cerințelor pieței în scopul satisfacerii nevoilor populației, cu resurse economice limitate;
- gestionarea optimă a bunurilor concesionate societăților de către autoritatea tutelară;
- obținerea unei eficiențe maxime prin intermediul mecanismului prețurilor;
- fundamentarea prețurilor serviciilor oferite pe baza cunoașterii cererii și ofertei;
- implicarea salariaților în realizarea obiectivelor societății;
- cooperarea cu autoritățile;
- satisfacerea cerințelor clienților prin calitatea, durabilitatea, flexibilitatea și prețul serviciilor oferite.



ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
MUNICIPIUL FOCȘANI



E. Transparența

Din punctul de vedere al liberului acces la informațiile de interes public, în conformitate cu prevederile art. 2 al Legii nr. 544/2001, întreprinderile publice sunt asimilate categoriei instituțiilor publice și au obligația de a asigura transparența activității desfășurate, prin comunicarea din oficiu a anumitor informații de interes public, dar și de a răspunde solicitărilor, prin furnizarea informațiilor de interes public în afara acelor informații exceptate potrivit reglementărilor legale în vigoare.

De asemenea, în baza art. 58 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, autoritatea tutelară, în speță U.A.T. Municipiul Focșani, elaborează și publică raportul anual privind activitatea întreprinderilor publice pentru a oferi o imagine asupra evoluției activității.